



SPRAWOZDANIE
z działalności
Oddziału Warszawskiego
Towarzystwa Naukowego Organizacji i Kierownictwa
w kadencji
2022-30.03.2025 rok

Warszawa, 2026-03-05

Aktualizacja 21.04.2026

Spis treści

Spis treści	2
1. Wstęp.....	3
2. Władze Oddziału i Kół Oddziału	4
3. Członkowie	7
4. Sprawozdanie z działalności Zarządu Oddziału.....	8
5. Sprawozdanie z działalności Komisji Rewizyjnej Oddziału.....	11
6. Sprawozdanie z działalności Sądu Koleżeńskiego Oddziału	13
7. Działalność statutowa Oddziału	14
8. Działalność statutowa Centrum Analizy Wartości.....	18
9. Sytuacja finansowa Oddziału	20
10. Podziękowania	21

1. Wstęp

Oddziału Warszawski TNOiK (OW TNOiK) prowadzi działalność non-profit z przerwami od 1957 roku. Do głównych zadań Oddziału należą integracja środowisk zajmujących się nauką o zarządzaniu oraz propagowanie wiedzy naukowej i jej aplikacyjne zastosowanie. Oddział tworzy platformę wymiany doświadczeń i wiedzy naszych członków, którymi są naukowcy, praktycy i studenci. Od 1985 roku przy Zarządzie Oddziału Warszawskiego TNOiK funkcjonuje Centrum Analizy Wartości, które prowadzi działalność gospodarczą - edukacyjną oraz doradczą. Jej celem jest doskonalenie wiedzy kadry kierowniczej, a także podnoszenie kwalifikacji zawodowych pracowników organizacji.

Ostatnie Walne Zebranie Sprawozdawczo-wyborcze OW TNOiK odbyło się 25 kwietnia 2022 roku. Uczestniczyło w nim 19 członków z prawem wyborczym (spełniający § 15 statutu TNOiK) spośród 95 członków ogółem w rejestrach Oddziału (członkowie spełniający i niespełniający § 15 statutu TNOiK).

Uchwałą nr 34/2022-2026 z dnia 5.03.2026 Zarządu Oddziału Warszawskiego Towarzystwa Naukowego Organizacji i Kierownictwa zwołano Walne Zebranie Sprawozdawczo-wyborcze Oddziału Warszawskiego na 22 kwietnia 2026 r. godz. 16:00 w I. terminie, na 22 kwietnia 2026 r. godz. 16:15 w II. terminie.

Niniejszy dokument przedstawia syntetyczny opis działalności Oddziału Warszawskiego w latach 2022-03.2026, tj. w okresie kadencji ostatnich władz Towarzystwa. Okres ten obfitowały w wiele inicjatyw o charakterze edukacyjnym i społecznym, jak również zmian strukturalnych Oddziału Warszawskiego. Szczegółowy opis działalności w poszczególnych latach jest dostępny w corocznie publikowanych sprawozdaniach dostępnych na stronie internetowej OW TNOiK (<https://warszawa.tnoik.org/czlonkowie>).

OW TNOiK sprawuje bezpośredni nadzór nad Centrum Analizy Wartości, komercyjną jednostką szkoleniowo-doradczą, której celem jest doskonalenie wiedzy kadry kierowniczej, a także podnoszenie kwalifikacji zawodowych pracowników podmiotów gospodarczych oraz niegospodarczych.

2. Władze Oddziału i Kół Oddziału

a) Zarząd Oddziału

- dr hab. inż. Eryk Głodziński (Prezes Zarządu od 26.06.2024)
- dr Wiesława Załoga (Prezes i członek Zarządu do 18.03.2024)
- dr Janusz Sarnowski (Wiceprezes Zarządu)
- dr Jacek Woźniak (Wiceprezes Zarządu)
- dyr. CAW Lech Czechowski (Członek Zarządu)
- dr inż. Kazimierz Piotrkowski (Członek Zarządu)
- mgr Janusz Zieliński (Członek Zarządu)

W dniu 18.03.2024 r. dr Wiesława Załoga zrezygnowała z funkcji prezesa OW TNOiK oraz z zasiadania w Zarządzie OW TNOiK, W dniu 26.06.2024 r. Zarząd Oddziału wybrał dr. hab. inż. Eryka Głodzińskiego na stanowisko prezesa Zarządu OW TNOiK.

b) Komisja Rewizyjna Oddziału

- dr hab. Beata Domańska-Szaruga (Przewodnicząca od 18.06.2024)
- mgr Jan Sarnowski (Sekretarz od 18.06.2024)
- dr inż. Krzysztof Ejsmont (od 18.06.2024)
- dr hab. Artur Jacek Kozuch (od 18.06.2024)
- dr hab. inż. Janusz Zawiła-Niedźwiecki (od 18.06.2024)
- dr inż. Barbara Kulpińska (do 17.06.2024)
- Joanna Skulska (do 17.06.2024)
- Stanisław Dominiak (do 17.06.2024)

Ponieważ do dnia 30.04.2024 roku Komisja Rewizyjna OW TNOiK wybrana na Walnym Zebraniu Członków Oddziału Warszawskiego TNOiK w dniu 25.04.2022 r. nie ukonstytuowała się, Zarząd Oddziału podjął uchwałę nr 15/2022-2026 z dn. 30.04.2024 w sprawie terminu zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zebrania Członków Oddziału Warszawskiego TNOiK (informacja była opublikowana z zachowaniem terminów statutowych na stronie <https://warszawa.tnoik.org/aktualnosci/10-nadzwyczajne-walne-zebranie-czlonkow-tnoik-oddzial-w-warszawie-w-dniu-18-06-2024>). Podczas Nadzwyczajnego Walnego Zebrania w dniu 18.06.2024 r., w którym nie uczestniczyli dotychczasowi członkowie Komisji powołani w dniu 25.04.2022 r., zgodnie § 43 ust. 3 pkt. 3 oraz § 54 ust. 1

statutu TNOiK dokonano wyboru pięciu nowych członków Komisji. Dodatkowo Nadzwyczajne Walne Zebranie z dnia 18.06.2024 r. poprawiło naruszenie § 50 ust. 4 statutu TNOiK wskazujące, że członkowie Komisji Rewizyjnej Oddziału nie mogą pełnić równocześnie innych funkcji w Oddziale.

c) Sąd Koleżeński Oddziału

- prof. dr hab. Paweł Soroka (Przewodniczący)
- mgr Justyna Kacprzak (Sekretarz od 18.06.2024)
- Małgorzata Maroszyńska (Członek)
- Joanna Skulska (Członek do 18.06.2024)

Ponieważ do dnia 30.04.2024 roku Sąd Koleżeński Oddziału wybrany na Walnym Zebraniu Członków Oddziału Warszawskiego TNOiK w dniu 25.04.2022 r. nie ukonstytuowała się, Zarząd Oddziału podjął uchwałę nr 15/2022-2026 z dn. 30.04.2024 w sprawie terminu zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zebrania Członków Oddziału Warszawskiego TNOiK. W Nadzwyczajnym Walnym Zebraniu w dniu 18.06.2024 r. uczestniczyło dwóch dotychczasowych członków, którzy zadeklarowali chęć dalszej pracy na rzecz TNOiK i poinformowali o braku możliwości ukonstytuowania się ze względu na brak kontaktu z trzecią osobą. Dodatkowo Nadzwyczajne Walne Zebranie z dnia 18.06.2024 r. poprawiło naruszenie § 54 ust. 3 statutu TNOiK wskazujące, że członkowie Sądu Koleżeńskiego nie mogą pełnić funkcji w Zarządzie Oddziału TNOiK i Komisji Rewizyjnej Oddziału.

d) Zarząd koła przy Warszawskiej Szkole Zarządzania – Szkole Wyższej

- Przewodniczący Koła – mgr Janusz Zieliński
- Vice-przewodnicząca – animatorka działalności Koła – dr inż. Barbara Kulpińska
- Sekretarz Koła – dr Halina Füchsel
- Skarbnik Koła – mgr Iwona Kupis
- Członek Zarządu – dr Bogna Moszyńska

e) Zarząd koła przy Wojskowej Akademii Technicznej

- Brak Zarządu, działalność koła organizował dr Jacek Woźniak

f) Zarząd koła przy Politechnice Warszawskiej

- Od 2023 roku brak Zarządu (podał się do dymisji), działalność koła organizował dr hab. inż. Eryk Głodziński

g) Zarząd koła przy Akademii Nauk Stosowanych w Józefowie

- Przewodniczący Koła – dr Janusz Sarnowski
- Vice-przewodnicząca Koła – dr Aleksandra Szejniuk
- Vice-przewodnicząca Koła – dr Waldemar Grądzki
- Sekretarz Koła – mgr Urszula Anisiewicz
- Członek Zarządu – dr Barbara Antczak

Na dzień 31.12.2025 Oddział Warszawski TNOiK nie zatrudnia pracowników. Wszyscy członkowie OW TNOiK realizują swoje zadania społecznie. W trakcie kadencji kierownictwo oddziału korzystało okazjonalnie (do kwietnia 2025 roku) z usług obcych w zakresie obsługi administracyjnej Zarządu. Obecnie działalność administracyjna jest realizowana społecznie przez członków Oddziału.

Biuro Zarządu Oddziału wynajmuje od Warszawskiej Szkoły Zarządzania – Szkoły Wyższej pomieszczenie, które jest dostępne do wykorzystania przez każdego członka Oddziału (po wcześniejszym uzgodnieniu).

Dokumentacja finansowo-księgowa zarówno OW TNOiK, jak również CAW jest prowadzona przez wyspecjalizowane przedsiębiorstwo:

Elektroniczne Biuro Rachunkowe Dorota Koźluk – Zawodnik

NIP: 113-059-51-33, ul. Pożarowa 3b m 5 03-308 Warszawa, www: <http://www.e-br.pl>

3. Członkowie

W latach 2024-2025 podjęto działania związane z aktualizacją listy członków zwyczajnych Oddziału Warszawskiego. Na dzień 6.03.2026 r. stan osobowy przedstawia się następująco:

Jednostki wewnętrzne	Aktywni członkowie	Uśpieni członkowie (brak opłaty tylko za 2025 rok)*
Akademia Leona Koźmińskiego	1	0
Akademii Nauk Stosowanych w Józefowie	8	1
Akademia Sztuki Wojennej	4	0
Centrum Analiz Wartości	2	1
Politechnika Warszawska	23	3
Szkoła Główna Handlowa w Warszawie	2	0
Uniwersytet Warszawski	1	0
Warszawskiej Szkole Zarządzania – Szkole Wyższej	11	0
Wojskowa Akademia Techniczna	12	0
Wyższa Szkoła Menedżerska	1	0
Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości i Nauk Społecznych w Otwocku	1	0
WSB Warszawa	1	8
Biuro OW TNOiK	2	1
Przemysł	4	0
Suma	73	14
--w tym członkowie honorowi	6	-

* ze względu na IQ 2026 nie wzięto pod uwagę składek członkowskich za rok 2026

Członkami honorowymi działającymi w obszarze geograficznym Oddziału Warszawskiego są:

- Prof. dr hab. Stanisław Brzeziński
- Dr hab. Zbigniew Dworzecki, prof. SGH
- Mgr Krystyna Juszcak
- Prof. dr hab. Andrzej K. Koźmiński
- Prof. dr hab. Stanisław Marciniak
- Dr Kazimierz Piotrkowski

W okresie kadencji odeszli następujący członkowie honorowi:

- Mgr Włodzimierz Hausner (zmarł 17.01.2026 roku)
- Prof. dr hab. inż. Witold Andrzej Werner (zmarł 20.12.2022 roku)

W ciągu ostatnich lat przyjęto nowych członków zwyczajnych:

2022	2023	2024	2025	2026.03
5	7	21	3	6

Zwraca uwagę duża liczba członków zwyczajnych przyjętych w 2024 roku. Byli to przede wszystkim studenci z WSB Warszawa, którzy w większości nie realizowali obowiązków wynikających z § 15 statutu TNOiK.

4. Sprawozdanie z działalności Zarządu Oddziału

W dniu 18.03.2024 r. dr Wiesława Załoga zrezygnowała z funkcji prezesa OW TNOiK oraz z zasiadania w Zarządzie OW TNOiK, Do wyborów nowego prezesa jego funkcję pełnił wiceprezes dr Jacek Woźniak. W dniu 26.06.2024 r. Zarząd Oddziału wybrał dr. hab. inż. Eryka Głodzińskiego na stanowisko prezesa Zarządu OW TNOiK.

W czasie kadencji Zarząd spotykał się na 17 krotnie w terminach:

- w roku 2022 (2x): 27.06.2022, 28.09.2022,
- w roku 2023 (4x): 10.03.2023, 13.03.2023 (posiedzenie nadzwyczajne), 21.06.2023, 20.12.2023,
- w roku 2024 (7x): 27.03.2024, 10.04.2024, 30.04.2024, 03.06.2024, 26.06.2024, 7.11.2024, 5.12.2024,
- w roku 2025 (3x): 14.05.2025, 27.05.2025, 17.12.2025,
- w roku 2026 (1x): 5.03.2026.

Kadencja 2022-2026 rozpoczęła się od 3 uchwał Walnego Zebrania Członków (WZC):

- Uchwała nr 1/2022-2026 z dn. 25.04.2024 w sprawie wyboru przewodniczącego i wiceprzewodniczącego WZC,
- Uchwała nr 2/2022-2026 z dn. 25.04.2024 w sprawie przyjęcia porządku obrad WZC, regulaminu wyborów WZC i regulaminu obrad WZC,
- Uchwała nr 3/2022-2026 z dn. 25.04.2024 w sprawie przyjęcia sprawozdania z działalności Oddziału w latach 2017-2021 oraz udzielenia absolutorium ustępującemu Zarządowi.

Zarząd Oddziału podjął 33 uchwały:

- Uchwała nr 4/2022-2026 z dn. 27.06.2022 w sprawie przyjęcia nowych członków Oddziału,
- Uchwała nr 5/2022-2026 z dn. 28.09.2022 w sprawie przyjęcia nowych członków Oddziału,
- Uchwała nr 6/2022-2026 z dn. 10.03.2023 w sprawie przyjęcia nowych członków Oddziału,

- Uchwała nr 7/2022-2026 z dn. 13.03.2023 w sprawie przyjęcia sprawozdania finansowego Oddziału Warszawskiego TNOiK za 2022 r.,
- Uchwała nr 8/2022-2026 z dn. 13.03.2023 w sprawie przyjęcia sprawozdania finansowego CAW za 2022 r.
- Uchwała nr 9/2022-2026 z dn. 21.06.2024 w sprawie przyjęcia nowego członka Oddziału,
- Uchwała nr 10/2022-2026 z dn. 30.04.2024 w sprawie przyjęcia sprawozdania finansowego CAW za 2023 r.,
- Uchwała nr 11/2022-2026 z dn. 30.04.2024 w sprawie przyjęcia sprawozdania finansowego Biura Zarządu Oddziału Warszawskiego TNOiK za 2023 r.,
- Uchwała nr 12/2022-2026 z dn. 30.04.2024 w sprawie powołania nowego koła przy Akademii Nauk Stosowanych w Józefowie,
- Uchwała nr 13/2022-2026 z dn. 30.04.2024 w sprawie przyjęcia nowych członków Oddziału,
- Uchwała nr 14/2022-2026 z dn. 30.04.2024 w sprawie zwołania Ogólnego Zebrania Sprawozdawczo-Wyborczego Koła TNOiK przy Politechnice Warszawskiej,
- Uchwała nr 15/2022-2026 z dn. 30.04.2024 w sprawie terminu zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zebrania Członków Oddziału Warszawskiego TNOiK,
- Uchwała nr 16/2022-2026 z dn. 3.06.2024 w sprawie przyjęcia nowych członków Oddziału,
- Uchwała nr 17/2022-2026 z dn. 26.06.2024 w sprawie inwentaryzacji biura OW TNOiK,
- Uchwała nr 18/2022-2026 z dn. 26.06.2024 w sprawie przyjęcia protokołu z Nadzwyczajnego Walnego Zebrania Członków Oddziału Warszawskiego TNOiK,
- Uchwała nr 19/2022-2026 z dn. 26.06.2024 w sprawie powołania nowego prezesa Oddziału Warszawskiego TNOiK,
- Uchwała nr 20/2022-2026 z dn. 5.12.2024 w sprawie przyjęcia sprawozdania finansowego Biura Zarządu Oddziału Warszawskiego za 2023 r. po zatwierdzeniu przez Komisję Rewizyjną,
- Uchwała nr 21/2022-2026 z dn. 5.12.2024 w sprawie przyjęcia sprawozdania finansowego CAW za 2023 r. po zatwierdzeniu przez Komisję Rewizyjną,
- Uchwała nr 22/2022-2026 z dn. 5.12.2024 w sprawie udziału w V Kongresie przez zasłużonych członków OW TNOiK,

- Uchwała nr 23/2022-2026 z dn. 5.12.2024 w sprawie przyjęcia nowych członków Oddziału,
- Uchwała nr 24/2022-2026 z dnia 15.04.2025 w sprawie przyjęcia sytuacji finansowej CAW w roku 2024,
- Uchwała nr 25/2022-2026 z dnia 15.04.2025 w sprawie przyjęcia sytuacji finansowej OW TNOiK w roku 2024,
- Uchwała nr 26/2022-2026 z dnia 15.04.2025 w sprawie przyjęcia nowego członka,
- Uchwała nr 27/2022-2026 z dnia 27.05.2025 w sprawie likwidacji koła przy Wyższej Szkole Biznesu i Zarządzania w Ciechanowie,
- Uchwała nr 28/2022-2026 z dnia 27.05.2025 w sprawie utworzenia konkursu na najlepsze publikacje naukowe i dydaktyczne członków Oddziału Warszawskiego TNOiK,
- Uchwała nr 29/2022-2026 z dnia 27.05.2025 w sprawie uruchomienia I-szej edycji konkursu na najlepsze publikacje naukową i dydaktyczną członków Oddziału Warszawskiego TNOiK,
- Uchwała nr 30/2022-2026 z dnia 17.12.2025 w sprawie przyjęcia dwóch nowych członków,
- Uchwała nr 31/2022-2026 z dn. 17.12.2025 w sprawie podjęcia działań dotyczących wpisania do KRS jednostki Centrum Analiz Wartości,
- Uchwała nr 32/2022-2026 z dnia 5.03.2026 w sprawie zaopiniowania sprawozdania finansowego CAW w roku 2025,
- Uchwała nr 33/2022-2026 z dnia 5.03.2026 w sprawie zaopiniowania sprawozdania finansowego Oddziału Warszawskiego w roku 2025,
- Uchwała nr 34/2022-2026 z dnia 5.03.2026 w sprawie ogłoszenia Kampanii Sprawozdawczo-Wyborczej Oddziału Warszawskiego TNOiK,
- Uchwała nr 35/2022-2026 z dnia 5.03.2026 w sprawie ogłoszenia Kampanii Sprawozdawczo-Wyborczej kół Oddziału Warszawskiego TNOiK,
- Uchwała nr 36/2022-2026 z dnia 5.03.2026 w sprawie przyjęcia nowych członków.

Zarząd Oddziału podejmował decyzje dotyczące bieżącego funkcjonowania jednostki oraz reprezentował członków na zewnątrz, w tym w kontaktach z ZG TNOiK. Szczegółowe podejmowane działania są opisane w corocznych sprawozdaniach z działalności: <https://warszawa.tnoik.org/czlonkowie> .

5. Sprawozdanie z działalności Komisji Rewizyjnej Oddziału

Podczas Walnego Zebrania Sprawozdawczo-wyborczego w dniu 25.04.2022 r. wybrano trzech członków Komisji: dr inż. Barbarę Kulpińską, Joanne Skulską, Stanisława Dominiaka. Ponieważ do dnia 30.04.2024 roku Komisja Rewizyjna w powyższym składzie nie ukonstytuowała się, tj. nie realizowała swoich statutowych obowiązków wynikających z § 51 statutu TNOiK, Zarząd Oddziału podjął uchwałę nr 15/2022-2026 z dn. 30.04.2024 w sprawie terminu zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zebrania Członków Oddziału Warszawskiego TNOiK celem zmiany składu Komisji. W dniu 18.06.2024 wybrano nową Komisję w składzie: dr hab. Beata Domańska-Szaruga (Przewodnicząca), mgr Jan Sarnowski (Sekretarz), dr inż. Krzysztof Ejsmont, dr hab. Artur Jacek Kożuch, dr hab. inż. Janusz Zawiła-Niedźwiecki. Komisja w bieżącej kadencji spotkała się zdalnie w następujących terminach:

- 2024.10.11,
- 2025.04.01,
- 2026.02.23

W trakcie kadencji podjęto następujące uchwały:

- Uchwała nr 1/10/KR/TNOiK z dn. 11.10.2024 w sprawie ukonstytuowania się Komisji Rewizyjnej OW TNOiK,
- Uchwała nr 2/10/KR/TNOiK z dn. 11.10.2024 w sprawie zaopiniowania sprawozdania finansowego Centrum Analiz Wartości OW TNOiK za 2023 rok
- Uchwała nr 3/10/KR/TNOiK z dn. 11.10.2024 w sprawie zaopiniowania sprawozdania finansowego Oddziału Warszawskiego TNOiK za 2023 rok
- Uchwała nr 4/10/KRTNOiK z dn. 1.04.2025 w sprawie opiniowania sprawozdania finansowego Centrum Analiz Wartości OW TNOiK za 2024 rok,
- Uchwała nr 5/10/KRTNOiK z dn. 1.04.2025 w sprawie opiniowania sprawozdania finansowego Oddziału Warszawskiego TNOiK za 2024 rok.
- Uchwała nr 6/10/KRTNOiK z dn. 23.02.2026 w sprawie opiniowania sprawozdania finansowego Oddziału Warszawskiego TNOiK za 2025 rok,
- Uchwała nr 7/10/KRTNOiK z dn. 23.02.2026 w sprawie opiniowania sprawozdania finansowego Centrum Analiz Wartości OW TNOiK za 2025 rok,
- Uchwała nr 8/10/KRTNOiK z dn. 23.02.2026 w sprawie wniosku o udzielenie absolutorium ustępującemu Zarządowi Oddziału Warszawskiego TNOiK.

Komisja Rewizyjna Oddziału Warszawskiego TNOiK nie stwierdziła nieprawidłowości w prowadzeniu ksiąg rachunkowych w obu jednostkach (BZO i CAW) a także w dokumentacji źródłowej.

Komisja Rewizyjna Oddziału Warszawskiego nie stwierdza zagrożenia dla ciągłości działalności statutowej i finansowej OW TNOiK oraz CAW.

6. Sprawozdanie z działalności Sądu Koleżeńskiego Oddziału

Podczas Walnego Zebrania Sprawozdawczo-wyborczego w dniu 25.04.2022 r. wybrano trzech członków Sądu: prof. dr. hab. Pawła Sorokę, Małgorzatę Maroszyńską, Joannę Skulską. Do dnia 30.04.2024 roku Sąd Koleżeński Oddziału nie ukonstytuował się, ponieważ nie można było nawiązać kontaktu z jedną z Członkiń - Panią Joanną Skulską. Zarząd Oddziału podjął uchwałę nr 15/2022-2026 z dn. 30.04.2024 w sprawie terminu zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zebrania Członków Oddziału Warszawskiego TNOiK. W Nadzwyczajnym Walnym Zebraniu w dniu 18.06.2024 r. uczestniczyło dwóch dotychczasowych członków (prof. dr hab. Paweł Soroka, Małgorzata Maroszyńska), którzy zadeklarowali chęć dalszej pracy na rzecz OW TNOiK i Sądu koleżeńskiego. Zgodnie z § 43 ust. 3 pkt. 3 i § 50 ust. 1 statutu TNOiK oraz ze względu na naruszenie § 54 ust. 3 statutu TNOiK, wybrano nowych członków Komisji. Nadzwyczajne Walne Zebranie w miejsce Pani Joanny Skulskiej wybrało w tajnym głosowaniu Panią mgr Justynę Kacprzak. W dniu 19.07.2024 r. odbyło się stacjonarne spotkanie Sądu Koleżeńskiego Oddziału Warszawskiego, który ukonstytuował się w składzie:

- prof. dr hab. Paweł Soroka (Przewodniczący)
- mgr Justyna Kacprzak (Sekretarz)
- Małgorzata Maroszyńska (Członek)

W Kadencji do Sądu Koleżeńskiego nie wpłynęły sprawy do rozpatrzenia przewidziane § 55 statutu TNOiK.

7. Działalność statutowa Oddziału

Oddział Warszawski TNOiK skupia i integruje ludzi nauki i praktyki, działający w sferze zarządzania, organizacji i kierowania, którzy zadeklarowali swoją działalność w obszarze geograficznym przypisanym dla jednostki. Oddział Warszawski TNOiK reprezentuje zbiorowe interesy swoich członków wobec społeczeństwa i organów władzy publicznej. Swoją działalność opiera na pracy społecznej swoich członków. Prowadzi działalność „non-profit”.

Głównymi obszarami działalności są:

- prowadzenie dyskusji na temat rozwoju nauk o zarządzaniu m.in. przez organizowanie/współorganizowanie: konferencji, seminariów, wykładów promujących myśl naukową na temat zarządzania,
- integracja środowiska akademickiego z praktykami biznesu, co jest realizowane przez spotkania i zachęcanie praktyków do członkostwa w OW TNOiK,
- reprezentowanie członków OW TNOiK wobec uczelni i innych podmiotów otoczenia społeczno-gospodarczego m.in. przez wspieranie kół funkcjonujących przy uczelniach: Akademii Nauk Stosowanych w Józefowie, Politechnice Warszawskiej, Warszawskiej Szkole Zarządzania - Szkole Wyższej, Wojskowej Akademii Technicznej,
- nagradzanie działalności naukowo-dydaktycznej członków OW TNOiK m.in. przez organizowanie konkursów na najlepsze publikacje.

W bieżącej kadencji aktywnymi kołami były działające przy:

- **Warszawskiej Szkole Zarządzania – Szkole Wyższej** (przez cały okres kadencji) realizującej m.in.:
 - sesje robocze - wielotematyczne m.in. na temat zarządzania turkusowego, roli człowieka w organizacji,
 - sesje seminaryjne m.in. na rozwoju cywilizacyjnego,
 - zajęcia z języka ESPERANTO,
 - działania wspomagające Pracownię Zrównoważonego Rozwoju przy WSZ-SW,
- **Wojskowej Akademii Technicznej** (przez cały okres kadencji), którego działalność obejmowała m.in.:
 - wsparcie jako Partner Merytoryczny – II Konferencja Studenckich Kół Naukowych i Doktorantów: „Przekraczając granice – współczesne strategie oraz rozwiązania w bezpieczeństwie narodowym, obronności państwa, logistyce i

zarządzaniu” (14-15.05.2025, Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie, Wydział Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania),

- wsparcie jako Patron Honorowy – XV Międzynarodowa Konferencja Naukowa pt. „Nowoczesne Koncepcje i Metody Zarządzania. Innowacje, nowe technologie oraz globalne wyzwania w zarządzaniu organizacjami” (4-5.12.2025, Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie, Wydział Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania, Instytut Zarządzania),
 - udział członków Koła w V Kongresie Nauk o Zarządzaniu TNOiK (22-23.05.2025) – dr W. Załoga, dr K. Piotrkowski oraz dr J. Woźniak; dr J. Woźniak wziął udział w sesji posterowej, uzyskując wyróżnienie I stopnia za poster zatytułowany: Transformacja cyfrowa (TC) przedsiębiorstw innowacyjnych w Polsce; ukazała się także publikacja naukowa w ramach Kongresu (1 publikacja członka Koła – rozdział w monografii – dr K. Piotrkowski),
 - udział w I Konkursie na Najlepsze Publikacje Naukowe i Dydaktyczne Członków OW TNOiK opublikowane w 2024 r. (dr Jacek Woźniak),
 - opracowanie przez K. Piotrowskiego artykułów na temat działalności OW TNOiK
(https://warszawa.tnoik.org/images/dokumenty/2022_OWTNOiKnonprofit.pdf
oraz
https://warszawa.tnoik.org/images/dokumenty/2025_HistoriaOWTNOiK.pdf),
 - praca członków Koła na rzecz struktur Oddziału Warszawskiego TNOiK, w szczególności: M. Jurek, K. Piotrkowski, J. Skulska, A.J. Kozuch, B. Domańska-Szaruga i J. Woźniak.
- **Politechnice Warszawskiej** (przez cały okres kadencji), gdzie m.in.:
 - poszczególni członkowie byli prelegentami wykładów zapraszanych np. E. Głodziński dla studentów w ANS w Józefowie,
 - członkowie koła uczestniczyli w konferencjach współorganizowanych przez koło OW TNOiK przy WAT np.: J. Smagowicz, C. Szwed, J. Kacprzak, E. Głodziński,
 - promowano historię Towarzystwa w ramach obchodów 100-lecia nauk o zarządzaniu w Politechnice Warszawskiej (<https://wz.pw.edu.pl/Wydzial/Tradycja/Historia/100-lecie>),
 - członek koła E. Głodziński opracował artykuł na temat działalności OW TNOiK (https://warszawa.tnoik.org/images/dokumenty/2025_HistoriaOWTNOiK.pdf),

- udział w I Konkursie na Najlepsze Publikacje Naukowe i Dydaktyczne Członków OW TNOiK opublikowane w 2024 r. (A. Skala-Gosk, K. Ejsmont),
 - praca członków Koła na rzecz struktur Oddziału Warszawskiego TNOiK, w szczególności: K. Ejsmont, E. Głodziński, J. Kacprzak, J. Zawila-Niedźwiecki.
- **Akademii Nauk Stosowanych w Józefowie** (od 30.04.2024) gdzie m.in.:
 - odbywały się posiedzenia Zarządu Koła - po 2 w każdym semestrze, podczas których omawiano sprawy organizacyjne, prezentowano relacje członków z uczestnictwa w seminariach, konferencjach i innych spotkaniach merytorycznych, prezentowano referaty członków TNOiK dotyczące wybranych zagadnień z zakresu nauk o zarządzaniu,
 - współtworzono platformę informacyjną, gdzie członkowie przekazywali informacje dotyczące seminariów i konferencji organizowanych przez Uczelnię, towarzystwa naukowe inne podmioty,
 - członkowie uczestniczyli w dwóch bardzo ważnych Kongresach: jedna osoba w Kongresie Nauk o Zarządzaniu TNOiK (24-25.05.2025) oraz dwie osoby w XI Kongresie Ekonomistów Polskich (04-05.12.2025),
 - członkowie Koła aktywnie uczestniczyli w życiu naukowym Uczelni (ANS), biorąc udział w trzech ubiegłorocznych uczelnianych naukowych konferencjach oraz cyklicznych ogólnouczelnianych seminariach (lb. seminariów to ok. 4 – 5 w semestrze), zazwyczaj prezentując referaty.
 - Członkowie (J. Sarnowski) spotkał się z przedstawicielami koła TNOiK przy Warszawskiej Szkole Zarządzania (16.01.2025), oraz wygłosił w Akademii Sztuki Wojennej referaty.

Koło przy Akademii Nauk Stosowanych w Józefowie zostało powołane uchwałą Zarządu Oddziału nr 12/2022-2026 z dn. 30.04.2024.

- **Wyższej Szkole Biznesu i Zarządzania w Ciechanowie** (do 27.05.2025 r.), gdzie m.in.:
 - organizowano spotkania członków podnoszące kompetencje pisanie publikacji naukowych, omawiające.

Koło przy Wyższej Szkole Biznesu i Zarządzania w Ciechanowie zostało zlikwidowane uchwałą Zarządu Oddziału nr 27/2022-2026 z dnia 27.05.2025 ze względu na brak aktywności jego członków i reorganizację Uczelni.

Szczegółowo działalność statutowa została opisana w corocznych sprawozdaniach z działalności Oddziału, które są dostępne na stronie internetowej <https://warszawa.tnoik.org/czlonkowie> .

8. Działalność statutowa Centrum Analizy Wartości

Działalność statutowa odpłatna OW TNOiK prowadzona była przez powołaną w 1986 roku jednostkę - Centrum Analizy Wartości przy Zarządzie Oddziału TNOiK Warszawa (CAW).

CAW przygotowuje i przeprowadza szkolenia, seminaria i warsztaty w systemie otwartym oraz na potrzeby indywidualne różnych podmiotów organizacyjnych.

Pandemia COVID spowodowała drastyczną zmianę na rynku szkoleniowym, odchodzenie od szkoleń stacjonarnych na rzecz szkoleń online.

Główna tematyka organizowanych przedsięwzięć:

1. Raportowanie oraz rozliczanie projektów.
2. Przygotowanie do ewaluacji działalności naukowej Uczelni i Instytutów.
3. Księgowanie oraz sprawozdawczość w jednostkach naukowych.
4. Prawo pracy. Zarządzanie zasobami pracy.
5. Prawo podatkowe - VAT, podatki dochodowe, podatek od nieruchomości.

Zamawiającymi indywidualnie szkolenia i seminaria w systemie zamkniętym były różne podmioty: m.in.: Szkoła Wyższa Wymiaru Sprawiedliwości Warszawa, Wojskowa Akademia Techniczna, Instytut Lotnictwa, Politechnika Poznańska, Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu, Politechnika Łódzka, Uniwersytet Przyrodniczy w Lublinie, TREND GLASS Sp. z o.o.

W szkoleniach 2022-2025 r. wzięło udział 2352 osób.

W latach 2022 - 2026 w Centrum Analizy Wartości było zatrudnionych dwóch pracowników na pełnych etatach.

Pracownicy CAW dokładali wszelkich starań i umiejętności, aby oferta szkoleniowa zapewniała wysoki poziom merytoryczny, jak również była atrakcyjna pod względem organizacyjnym dla uczestników seminariów.

Komisja Rewizyjna OW TNOiK w rezultacie kontroli sprawozdań finansowych za lata 2022-2025 kwalifikowała je do pozytywnego rozpatrzenia i zatwierdzenia przez Zarząd Oddziału. Zarząd Oddziału pozytywnie opiniował rokrocznie sprawozdania z działalności CAW.

Przez całą kadencję terminowo płacono zobowiązania statutowe w stosunku do Zarządu Głównego jak i do Zarządu Oddziału.

Lata 2022 - 2025 charakteryzowały się dopasowywaniem rynku szkoleń do formy online.

Podjęte zostały działania, aby utrzymać szkolenia stacjonarne jako najefektywniejszego sposobu przekazywania wiedzy. Maraton wyborczy w Polsce 2023-2025 nie sprzyjał wprowadzaniu nowych rozwiązań legislacyjnych dających sposobność do poszerzania wiedzy przez słuchaczy w ramach szkoleń CAW.

**Działalność CAW w opracowaniu tabelarycznym
na podstawie sprawozdań rocznych**

L.p.	Wyszczególnienie	2022	2023	2024	2025
1.	Przychody ze sprzedaży PLN	762.435,46	798.398,58	897.100,35	746.905,60
2.	Zysk brutto PLN	1.458,62	1.543,14	1.466,41	22.154,03
4.	Liczba zrealizowanych przedsięwzięć	64	64	65	53
5.	Liczba uczestników	638	610	671	433
6.	Odpisy odprowadzone do Zarządu Głównego	21.843,20	21.416,44	26.117,85	22.817,97
7.	Odpisy odprowadzone do Oddziału Warszawskiego	21.843,20	21.416,44	26.117,85	22.817,97
8.	Suma odpisów na działalność statutową TNOiK	43.686,40	42.832,88	52.235,70	45 635,94
9.	Środki przekazane na działalność statutową TNOiK (100% zysku + narzuty)	44.994,08	44.291,50	53.778,84	47 102,29
10.	Zatrudnienie w etatach	2	2	2	2

Należy podkreślić, że oferta programowa CAW była na bieżąco dostosowywana do potrzeb odbiorców i sytuacji na rynku szkoleniowym, co potwierdzają wyniki osiągnięte przez Centrum Analizy Wartości w poszczególnych latach kadencji.

W każdym roku kadencji 2022-2025 wypracowywano zysk, który zgodnie ze statutem TNOiK, w 100% jest przekazywany na działalność statutową Oddziału Warszawskiego. Centrum Analizy Wartości w kadencji 2022-2025 przekazało na nieodpłatną działalność statutową 190.166,71 zł z tego dla Zarządu Głównego TNOiK 92.195,463 zł a dla Zarządu Oddziału Warszawskiego 97.971,25 zł.

9. Sytuacja finansowa Oddziału

Sytuacja finansowa Oddziału jest stabilna. W latach 2022-2023 Oddział generował straty finansowe, które były pokrywane z Kapitałów (funduszy) własnych. Główną przyczyną strat były relatywnie wysokie - w stosunku do przychodów - koszty usług obcych (przede wszystkim obsługi administracyjnej Oddziału) oraz malejące przychody (zarówno z odpisów na działalność statutową CAW jak również składek członkowskich). Ze względu na generowane straty w 2024 roku podjęto decyzję o istotnym ograniczeniu odpłatnej obsługi administracyjnej Zarządu Oddziału (zatrudniano przedsiębiorstwo zewnętrzne) a w marcu 2025 roku podjęto decyzję o zakończeniu współpracy. Jednocześnie usprawniono proces ściągania składek członkowskich. Podjęte działania przyniosły rezultaty, tj. w latach 2024-2025 Oddział wypracował zysk finansowy, który przeznaczony został na podniesienie kapitałów własnych.

W 2025 roku Oddział wspomógł V Kongres TNOiK Nauk o Zarządzaniu delegując na niego zasłużonych członków, co wiązało się z istotnymi kosztami na poziomie 9.600 zł.

Oddział dysponuje na 31.12.2025 kwotą 77.446.63 zł na rachunku bieżącym, nie posiada zobowiązań finansowych. Trzy grupy kosztów mają charakter cykliczny (miesięczny): usługi finansowo-księgowe, wynajem pomieszczenia w WSZ SW, obsługa konta bankowego.

Pozycja	2022.12.31	2023.12.31	2024.12.31	2025.12.31	2026.02.28
Przychody	25.264,59	24.426,06	30.815,99	26.666,71	6.354,21
<i>Przychody z CAW</i>	<i>23.150,88</i>	<i>22.866,06</i>	<i>27.669,99</i>	<i>22.817,97</i>	<i>5.269,21</i>
<i>Przychody składki członkowskie</i>	<i>2.042</i>	<i>1.560</i>	<i>3.146</i>	<i>3.045</i>	<i>1.085</i>
Koszty	38.003,15	29.135,79	27.413,55	24.086,10	1.418,10
<i>Koszty najmu</i>	<i>5.166</i>	<i>5.166</i>	<i>5.166</i>	<i>5.166</i>	<i>861</i>
<i>Koszty usług obcych</i>	<i>24.836,50</i>	<i>21.969</i>	<i>19.369</i>	<i>10.269</i>	<i>500</i>
<i>Rozliczenia wew. TNOiK, odpisy na działalność statutową</i>	<i>6.010</i>	<i>1.170</i>	<i>0</i>	<i>9.600</i>	<i>0</i>
Wynik ekonomiczny	-12.739,78	-4.709,73	+3.402,44	+2.580,61	+4.936,11
Środki pieniężne w kasie	75.159,75	70.587,86	73.723,69	74.200,56	79.136,67
Kapitał (fundusz własny)	88.913,09	76.173,31	71.866,02	77.446,63	77.446,63
Zobowiązania	0	0	1.300	0	500*

*Usługi finansowo-księgowe luty 2026 r.

10. Podziękowania

W imieniu swoim oraz Zarządu Oddziału składam serdeczne podziękowania wszystkim społecznikom Oddziału Warszawskiego Towarzystwa. To wielka sprawa w dzisiejszych czasach bezinteresownie promować idee zarządzania, działać na rzecz organizacji, która obchodzi w tym roku swoje 100 urodziny. To właśnie 20 kwietnia 1926 roku rozpoczął funkcjonowanie Instytutu Naukowej Organizacji i Kierownictwa protoplasta dzisiejszego Towarzystwa Naukowego Organizacji i Kierownictwa. Państwo współtworzyście tę piękną historię, ale również budujecie dzisiejsze nauki o zarządzaniu. Za to należą się wszystkim członkom TNOiK słowa uznania.

Dr hab. inż. Eryk Głodziński

Prezes zarządu