



SPRAWOZDANIE
Oddziału Warszawskiego TNOiK
z działalności za 2025 rok

1. Wstęp

Oddziału Warszawski TNOiK prowadzi działalność non-profit z przerwami od 1957 roku. Do głównych zadań Oddziału należą integracja środowisk zajmujących się nauką o zarządzaniu oraz propagowanie wiedzy naukowej i jej aplikacyjne zastosowanie. Oddział tworzy platformę wymiany doświadczeń i wiedzy naszych członków, którymi są naukowcy, praktycy i studenci. Od 1985 roku przy Zarządzie Oddziału Warszawskiego TNOiK funkcjonuje Centrum Analizy Wartości, które prowadzi działalność gospodarczą - edukacyjną oraz doradczą. Jej celem jest doskonalenie wiedzy kadry kierowniczej, a także podnoszenie kwalifikacji zawodowych pracowników organizacji.

Rok 2025 obfitował w wiele inicjatyw o charakterze edukacyjnym i społecznym. Koncentrowały się one w ramach działalności ogólnej członków, w tym kół uczelnianych działających przy:

- Akademii Nauk Stosowanych w Józefowie,
- Politechnice Warszawskiej,
- Warszawskiej Szkole Zarządzania – Szkole Wyższej,
- Wojskowej Akademii Technicznej.

2. Władze Oddziału

W roku 2025 w skład kierownictwa Oddziału wchodził:

a) Zarząd Oddziału

- dr hab. inż. Eryk Głodziński (Prezes Zarządu)
- dr Janusz Sarnowski (Wiceprezes)

- dr Jacek Woźniak (Wiceprezes)
 - dyr. CAW mgr Lech Czechowski (Członek)
 - dr inż. Kazimierz Piotrkowski (Członek)
 - mgr Janusz Zieliński (Członek)
- b) Komisja Rewizyjna Oddziału
- dr hab. Beata Domańska-Szaruga (Przewodnicząca)
 - mgr Jan Sarnowski (Sekretarz)
 - dr inż. Krzysztof Ejsmont (Członek)
 - dr hab. Artur Jacek Kożuch (Członek)
 - dr hab. inż. Janusz Zawiła-Niedźwiecki (Członek)
- c) Sąd Koleżeński Oddziału
- prof. dr hab. Paweł Soroka (Przewodniczący)
 - mgr Justyna Kacprzak (Sekretarz)
 - Joanna Skulska (Członek)
 - Małgorzata Maroszyńska (Członek)

3. Członkostwo

Na dzień 31.12.2025 r. stan osobowy członków zrzeszonych w Oddziale przedstawia się następująco:

Jednostki wewnętrzne	Aktywni członkowie	Uśpieni członkowie (brak opłaty za 2025 rok)
Akademia Leona Koźmińskiego	1	0
Akademii Nauk Stosowanych w Józefowie	8	1
Akademia Sztuki Wojennej	5	1
Centrum Analiz Wartości	2	1
Politechnika Warszawska	20	3
Szkoła Główna Handlowa w Warszawie	2	0
Warszawskiej Szkole Zarządzania – Szkole Wyższej	10	0
Wojskowa Akademia Techniczna	12	0
Wyższa Szkoła Menedżerska	1	0
Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości i Nauk Społecznych w Otwocku	1	0
WSB Warszawa	1	8
Biuro OW TNOiK	2	1
Przemysł	4	0
Suma	68	16
--w tym członkowie honorowi	6	-

W ciągu ostatnich lat przyjęto poniższą liczbę nowych członków zwyczajnych:

2022	2023	2024	2025
5	7	21	3

4. Spotkania Zarządu, Komisji Rewizyjnej, Sądu Koleżeńskiego

W roku 2025 odbyły się trzy spotkania Zarządu:

- 14.04.2025 (zdalne)
- 27.05.2025 (zdalne)
- 17.12.2025 (hybrydowe: stacjonarnie 3 członków, zdanie 2 członków)

W roku 2025 odbyło się jedno spotkanie Komisji Rewizyjnej:

- 1.04.2025 (zdalne)

W roku 2025 Sąd Koleżeński się nie spotykał.

5. Uchwały Zarządu, Komisji Rewizyjnej, Sądu Koleżeńskiego

W roku 2025 Zarząd Oddziału podjął osiem uchwał, które dotyczyły:

- Uchwała nr 24/2022-2026 z dnia 15.04.2025 w sprawie przyjęcia sytuacji finansowej CAW w roku 2024,
- Uchwała nr 25/2022-2026 z dnia 15.04.2025 w sprawie przyjęcia sytuacji finansowej OW TNOiK w roku 2024,
- Uchwała nr 26/2022-2026 z dnia 15.04.2025 w sprawie przyjęcia nowego członka,
- Uchwała nr 27/2022-2026 z dnia 27.05.2025 w sprawie likwidacji koła przy Wyższej Szkole Biznesu i Zarządzania w Ciechanowie,
- Uchwała nr 28/2022-2026 z dnia 27.05.2025 w sprawie utworzenia konkursu na najlepsze publikacje naukowe i dydaktyczne członków Oddziału Warszawskiego TNOiK,
- Uchwała nr 29/2022-2026 z dnia 27.05.2025 w sprawie uruchomienia I-szej edycji konkursu na najlepsze publikacje naukową i dydaktyczną członków Oddziału Warszawskiego TNOiK,
- Uchwała nr 30/2022-2026 z dnia 17.12.2025 w sprawie przyjęcia dwóch nowych członków,
- Uchwała nr 31/2022-2026 z dn. 17.12.2025 w sprawie podjęcia działań dotyczących wpisania do KRS jednostki Centrum Analiz Wartości.

W roku 2025 Komisja Rewizyjna podjęła dwie uchwały, które dotyczyły:

- Uchwała nr 4/10/KRTNOiK z dn. 1.04.2025 w sprawie opiniowania sprawozdania finansowego CAW za 2024,
- Uchwała nr 5/10/KRTNOiK z dn. 1.04.2025 w sprawie opiniowania sprawozdania finansowego OW TNOiK za 2024.

6. Działalność Zarządu Oddziału oraz kół przy uczelniach

W 2025 roku Zarząd Oddziału zrealizował następujące działania:

- (przez cały rok) weryfikacja opłat członkowskich w Oddziale, w tym monitorowanie i kontrola wypełniania przez członków obowiązków wynikających z Statutu TNOiK,
- (03.2025) reorganizacja pracy administracyjnej Biura Zarządu Oddziału – ze względu na obniżenie przychodów Oddziału oraz istotne koszty związane z V Kongresem TNOiK podjęto decyzję o rezygnacji z usług administracyjnych dotychczas świadczonych przez MJB TAX Magdalena Jedlińska-Białas; od maja 2025 roku działalność administracyjna realizowana jest siłami własnymi przez Prezesa Zarządu wspomaganego grzecznościowo przez Panią Justynę Kacprzak (członka Sądu Koleżeńskiego),
- (04-07.2025) digitalizacja dokumentacji Oddziału i udostępnienie wersji elektronicznej członkom Zarządu (drive.google), w tym dostępu do: uchwał, protokołów, dokumentów finansowo-księgowych, sprawozdań z działalności: kół, CAW i oddziału, materiałów na spotkania Zarządu itp.,
- (05.2025) aktywny udział zasłużonych działaczy spośród członków OW TNOiK w obradach V Kongresu Nauk o Zarządzaniu: Inspiracje i innowacyjność nauk o zarządzaniu zorganizowanej przez Zarząd Główny Towarzystwa Naukowego Organizacji i Kierownictwa (ZG TNOiK) w Warszawie w dniach 22-23 maja 2025 r.; Oddział z własnych środków sfinansował udział w kwocie 9,6 TPLN dla:
 - <https://warszawa.tnoik.org/aktualnosci/11-spotkanie-zarzadu-oddzialu>
- (05.2025) opublikowanie przez E. Głodzińskiego oraz K. Piotrkowskiego rozdziału w monografii na temat działalności Oddziału Warszawskiego TNOiK
 - https://warszawa.tnoik.org/images/dokumenty/2025_HistoriaOWTNOiK.pdf
- (06-12.2025) organizacja I-szej edycji konkursu na najlepsze publikacje naukową i dydaktyczną członków Oddziału Warszawskiego TNOiK opublikowane w 2024 roku:

- <https://warszawa.tnoik.org/aktualnosci/12-konkurs-na-najlepsze-publicacje-naukowa-i-dydaktyczna-czlonkow-ow-tnoik>
- <https://warszawa.tnoik.org/aktualnosci/13-wyniki-i-konkursu-na-najlepsze-publicacje-dydaktyczne-i-naukowe>
- <https://warszawa.tnoik.org/aktualnosci/14-uroczyste-wreczenie-dyplomow-laureatom-konkursu-na-najlepsze-publicacje>
- (05-10.2025) aktualizacja strony internetowej Oddziału Warszawskiego, w tym:
 - wprowadzenie składu aktualnych władz Oddziału, wraz z wizualizacją (<https://warszawa.tnoik.org/wladze>)
 - udostępnienie czytelnikom archiwalnych składów władz Oddziału od 1993 roku do dziś (https://warszawa.tnoik.org/images/dokumenty/1993_2026_WladzeOddzialu.pdf)
 - udostępnienie czytelnikom artykułów na temat historii i roli Oddziału (https://warszawa.tnoik.org/images/dokumenty/2025_HistoriaOWTNOiK.pdf oraz https://warszawa.tnoik.org/images/dokumenty/2022_OWTNOiKnonprofit.pdf)
 - aktualizacja treści na temat kół działających przy uczelni (<https://warszawa.tnoik.org/kola-uczelniane>)
 - udostępnienie publiczne sprawozdań z działalności Oddziału za lata 2021-2024 (<https://warszawa.tnoik.org/czlonkowie>)
- (12.2025) przygotowanie materiałów do wniosku grantowego do MNiSzW w konkursie „Społeczna Odpowiedzialność Nauki III- Popularyzacja nauki” składanego przez Zarząd Główny Towarzystwa Naukowego Organizacji i Kierownictwa (ZG TNOiK). Oddział zaproponował dwa działania związane z popularyzacją:
 - współpracy i wskazanie dobrych przykładów współpracy uczeni z przedsiębiorstwami,
 - możliwości, które przed młodym człowiekiem otwiera nauka.

7. Działalność kół przy uczelniach

W 2025 roku poszczególne koła przy uczelniach zrealizowały następujące przedsięwzięcia:

Koło uczelniane TNOiK przy:	Zakres głównych obszarów działań w okresie sprawozdawczym
Akademii Nauk Stosowanych w Józefowie Aktywni członkowie: 8 osób	<ul style="list-style-type: none"> ● odbywały się posiedzenia Zarządu Koła - po 2 w każdym semestrze, podczas których omawiano sprawy organizacyjne, prezentowano relacje członków z uczestnictwa w seminariach, konferencjach i innych spotkaniach merytorycznych, prezentowano referaty członków TNOiK dotyczące wybranych zagadnień z zakresu nauk o zarządzaniu

	<ul style="list-style-type: none"> • współtworzono platformę informacyjną, gdzie członkowie przekazywali informacje dotyczące seminariów i konferencji organizowanych przez Uczelnie, towarzystwa naukowe inne podmioty • członkowie uczestniczyli w dwóch bardzo ważnych Kongresach: jedna osoba w Kongresie Nauk o Zarządzaniu TNOiK (24-25.05.2025) oraz dwie osoby w XI Kongresie Ekonomistów Polskich (04-05.12.2025) • członkowie Koła aktywnie uczestniczyli w życiu naukowym Uczelni (ANS), biorąc udział w trzech ubiegłorocznych uczelnianych naukowych konferencjach oraz cyklicznych ogólnouczelnianych seminariach (Ib. seminariów to ok. 4 – 5 w semestrze), zazwyczaj prezentując referaty • J. Sarnowski spotkał się z przedstawicielami koła TNOiK przy Warszawskiej Szkole Zarządzania (16.01.2025) celem omówienia współpracy • J. Sarnowski wygłosił w Akademii Sztuki Wojennej referaty: „TNOiK – historia, struktura organizacyjna, cele, działalność” (20.01.2025) oraz „Zarządzanie budżetem obronnym: ocena efektywności wydatków” (6.11.2025)
<p>Politechnika Warszawska Aktywni członkowie: 20 osób</p>	<ul style="list-style-type: none"> • działania zmierzające w celu wyboru nowych władz koła (bez powodzenia) • praca członków na rzecz struktur Oddziału Warszawskiego TNOiK, w szczególności: K. Ejsmonta, J. Zawila-Niedźwiecki (Komisja Rewizyjna), E. Głodzińskiego (Zarząd), J. Kacprzak (Zarząd, Sąd Koleżeński) • udział w inicjatywach realizowanych przez inne koła OW TNOiK, w tym prelekcje członków podczas seminariów i udział w radach programowych konferencji m.in. E. Głodziński • publikacje naukowe w V Kongresie TNOiK (4 publikacje: E. Głodziński, A. Kosieradzka, K. Rostek, J. Zawila-Niedźwiecki) • członek koła E. Głodziński opracował artykuł na temat działalności OW TNOiK https://warszawa.tnoik.org/images/dokumenty/2025_HistoriaOWTNOiK.pdf
<p>Warszawska Szkoła Zarządzania - Szkoła Wyższa Aktywni członkowie: 10 osób</p>	<ul style="list-style-type: none"> • świętowano 25. rocznicę powstania organizacji pozarządowej (NGO) ściśle współpracującej z Warszawską Szkołą Zarządzania – Szkołą Wyższą, tj. Pracownią Zrównoważonego Rozwoju • zorganizowano 26 spotkań roboczych (tzw. czwartki dyskusyjne), podczas których podejmowano bieżące tematy z zakresu zarządzania • zorganizowano 7 spotkań seminaryjnych, podczas których warsztatowo pracowano nad zróżnicowanymi tematami z zakresu zarządzania
<p>Wojskowa Akademia Techniczna Aktywni członkowie: 12 osób</p>	<ul style="list-style-type: none"> • wsparcie jako Partner Merytoryczny – II Konferencja Studenckich Kół Naukowych i Doktorantów: „Przekraczając granice – współczesne strategie oraz rozwiązania w bezpieczeństwie narodowym, obronności państwa, logistyce i zarządzaniu” (14-15.05.2025, Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie, Wydział Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania), • wsparcie jako Patron Honorowy – XV Międzynarodowa Konferencja Naukowa pt. „Nowoczesne Koncepcje i Metody Zarządzania. Innowacje, nowe technologie oraz globalne wyzwania w zarządzaniu organizacjami” (4-5.12.2025, Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie, Wydział Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania, Instytut Zarządzania), • udział członków Koła w V Kongresie Nauk o Zarządzaniu TNOiK (22-23.05.2025) – dr W. Załoga, dr K. Piotrkowski oraz dr J. Woźniak; dr J. Woźniak wziął udział w sesji posterowej, uzyskując wyróżnienie I stopnia za poster zatytułowany: Transformacja cyfrowa (TC) przedsiębiorstw innowacyjnych w Polsce; ukazała się także publikacja naukowa w ramach Kongresu (1 publikacja członka Koła – rozdział w monografii – dr K. Piotrkowski), • udział w I Konkursie na Najlepsze Publikacje Naukowe i Dydaktyczne Członków OW TNOiK opublikowane w 2024 r. (dr Jacek Woźniak), • praca członków Koła na rzecz struktur Oddziału Warszawskiego TNOiK, w szczególności: M. Jurek, K. Piotrkowski, J. Skulska, A.J. Kożuch, B. Domańska-Szaruga i J. Woźniak.

8. Działalność CAW

Działalność szkoleniowa jest domeną CAW, która w roku 2025 zrealizowała 53 przedsięwzięcia tym:

- 9 seminariów jednodniowych,
- 36 seminariów dwudniowych,
- 8 seminariów trzydniowych.

Szczegóły seminariów są umieszczone w sprawozdaniu CAW, głównie dotyczyły one rachunkowości, prawa i kwestii systemów wynagradzania. W seminariach szkoleniowych wzięło udział 433 słuchaczy.

Pozycja	2024.12.31	2025.12.31
Przychody netto ze sprzedaży	897.100,35	746.905,60
Koszty działalności operacyjnej	895.836,45	724.753,03
Wynik netto	1.466,41	22.154,03
Środki pieniężne w kasie	115.224,98	74.721,88

9. Wyniki finansowe Oddziału

Pozycja	2022.12.31	2023.12.31	2024.12.31	2025.12.31
Przychody	25.264,59	24.426,06	30.815,99	26.666,71
<i>Przychody z CAW</i>	<i>23.150,88</i>	<i>22.866,06</i>	<i>27.669,99</i>	<i>22.817,97</i>
<i>Przychody składki członkowskie</i>	<i>2.042</i>	<i>1.560</i>	<i>3.146</i>	<i>3.045</i>
Koszty	38.003,15	29.135,79	27.413,55	24.086,10
<i>Koszty najmu</i>	<i>5.166</i>	<i>5.166</i>	<i>5.166</i>	<i>5.166</i>
<i>Koszty usług obcych</i>	<i>24.836,50</i>	<i>21.969</i>	<i>19.369</i>	<i>10.269</i>
<i>Rozliczenia wew. TNOiK</i>	<i>0</i>	<i>1.170</i>	<i>0</i>	<i>9.600</i>
Wynik ekonomiczny	-12.739,78	-4.709,73	+3.402,44	+2.580,61
Środki pieniężne w kasie	75.159,75	70.587,86	73.723,69	74.200,56

Główne przychody pochodzą z odpisów z przychodów CAW. Drugim źródłem przychodów są składki członkowskie.

Nie ma zagrożenia finansowego funkcjonowania CAW i OW TNOiK w roku 2026.

10. Realizacja planów na 2025 rok zdefiniowanych w sprawozdaniu z 2024 roku

Plan ze sprawozdania z działalności w roku 2024	Wykonanie na dzień 31.12.2025
Aktywny udział w V Kongresie Nauk o zarządzaniu organizowanym przez TNOiK	Wykonano , ze środków OW TNOiK uczestniczyło 6 członków, ze środków innych uczestniczyło kilkanaście osób
Opracowanie i wdrożenie propozycji wartości (wartości dodanej członkostwa) dla członków Oddziału	Wykonano częściowo , w tym: <ul style="list-style-type: none">• zwiększono przez stronę www dostęp do informacji na temat działalności OW TNOiK,

	<ul style="list-style-type: none"> • zorganizowano konkurs na najlepsze publikacje dla członków OW TNOiK.
Utworzenie Koła Uczelnianego przy innych ośrodkach	Nie wykonano , dodatkowo zlikwidowano jedno koło przy Wyższej Szkole Biznesu i Zarządzania w Ciechanowie
Działania promocyjno-informacyjne członków zarządu na temat działalności Oddziału i kół uczelnianych	Wykonano częściowo , prowadzono marketing szeptany, co umożliwiło utrzymanie liczebności członków oddziału
Digitalizacja dokumentacji Oddziału	Wykonano , dokumentacja jest na drive.google dostępna dla członków Zarządu
Aktualizacja strony internetowej Oddziału	Wykonano , treść strony jest aktualna, layout jest stary ze względu na wysokie koszty zmiany i utrzymania

11. Plany na 2026 rok

- 1) Organizacja wyborów w kołach i Oddziale w związku z końcem kadencji i Zjazdem Krajowym TNOiK
- 2) Organizacja II edycji konkursu na najlepsze publikacje członków Oddziału
- 3) Utworzenie nowego Koła w ramach OW TNOiK
- 4) Doskonalenie propozycji wartości (wartości dodanej członkostwa) dla członków Oddziału
- 5) Prowadzenie pozostałej działalności statutowej OW TNOiK

W imieniu Zarządu OW TNOiK

Dr hab. inż. Eryk Głodziński

Prezes zarządu