



ODDZIAŁ WARSZAWSKI

SPRAWOZDANIE

z działalności

TOWARZYSTWA NAUKOWEGO ORGANIZACJI I KIEROWNICTWA
Oddział w Warszawie

w latach 2017-2021

Warszawa, kwiecień - 2022 r.

Zawartość opracowania

I. DZIAŁALNOŚĆ STATUTOWA (nieodpłatna) 2017 – 2021	str. 4
1. Skład władz w kadencji 2017 – 2021	
2. Organizacja i formy pracy Oddziału	
3. Koła członkowskie TNOiK	
4. Źródła finansowania działalności statutowej OW TNOiK	
II. DZIAŁALNOŚĆ STATUTOWA (odpłatna) 2017 – 2021	str. 15
1. Centrum Analizy Wartości przy Oddziale Warszawskim TNOiK	
III. SPRAWOZDANIE KOMISJI REWIZYJNEJ ODDZIAŁU WARSZAWSKIEGO TNOiK ZA OKRES 2017 – 2021	str. 17
IV. SPRAWOZDANIE SĄDU KOLEŻEŃSKIEGO ODDZIAŁU WARSZAWSKIEGO TNOiK ZA OKRES 2017 – 2021	str. 18
V. PODZIĘKOWANIA	str. 19

I. DZIAŁALNOŚĆ STATUTOWA (nieodpłatna).

1. Skład władz w kadencji 2017-2021

Zarząd Oddziału

1. dr inż. Kazimierz Piotrkowski (Prezes)
2. mgr Lech Czechowski (Wiceprezes)
3. dr Wiesława Załoga (Wiceprezes)
4. Mirosława Jefimow (Członek Zarządu)
5. dr Janusz Sarnowski (Sekretarz Zarządu)
6. mgr Włodzimierz Hausner (Członek Zarządu)
7. prof. dr hab. Paweł Soroka (Członek Zarządu)
8. prof. dr hab. Zbigniew Dworzecki (Członek Zarządu)
9. dr Władysław Grześkiewicz (Członek Zarządu)

Prezydium Zarządu

1. dr inż. Kazimierz Piotrkowski (Prezes)
2. mgr Lech Czechowski (Wiceprezes)
3. dr Wiesława Załoga (Wiceprezes)
4. Mirosława Jefimow (Członek Prezydium Zarządu)
5. dr Janusz Sarnowski (Członek Prezydium Zarządu)

Komisja Rewizyjna:

1. mgr Małgorzata Sarełło (Przewodnicząca)
2. mgr inż. Zbigniew Dąbrowski (Członek)
3. dr Halina Fuchsel (Członek)

Sąd Koleżeński:

1. dr inż. Barbara Kulpińska (Przewodnicząca)
2. mgr Krystyna Juszcak (Członek)
3. mgr Lilla Anczkiewicz (Członek)

2. Organizacja i formy pracy Oddziału

Zarząd na pierwszym posiedzeniu w dniu 26 września 2017 r. dokonał wyboru Prezydium i Prezesa Oddziału. Następnie omówił zalecenia Uchwały WZC na kadencję 2017-2021 i zalecił BZO wprowadzenie ich do planu pracy Zarządu.

Jako główne kierunki działalności na kadencję Zarząd przyjął:

- zachowanie stabilności finansowej Oddziału,
- poszerzenie zakresu działalności statutowej,
- rozszerzenie i dostosowanie tematyki szkoleń do potrzeb odbiorców.

Praca Zarządu wykonywana była poprzez plenarne posiedzenia całego składu osobowego.

W poszczególnych latach kadencji głównymi tematami omawianymi na posiedzeniach Zarządu była ocena:

- aktualnego stanu finansów (BZO i CAW), kształtowanie się poziomu kosztów przychodów i rozchodów),
- działalności prowadzonej przez CAW i BZO,
- pracy kół członkowskich,
- wyników nowych inicjatyw,
- współdziałania kół członkowskich z uczelniami, przy których te koła działały,
- przygotowania do Walnego ZC,
- sprawozdań rocznych z działalności OW TNOiK i przyjęcia dokumentów finansowych,
- wykonania rocznych planów finansowych i merytorycznych.

Biuro Zarządu Oddziału przygotowywało niezbędne materiały na planowane posiedzenia. Wszystkie posiedzenia Zarządu były protokołowane. Decyzje Zarządu w postaci uchwał jak też dokumenty i materiały przygotowywane na posiedzenia Zarządu są archiwizowane w BZO.

W okresie kadencji Zarząd Oddziału odbył 17 protokołowanych posiedzeń i podjął łącznie 25 uchwał.

Obsługą zabezpieczającą funkcjonowanie Zarządu i jego komisji w czasie kadencji sprawowało Biuro Zarządu Oddziału i przez pierwsze dwa lata kadencji sprawy administracyjne prowadzone były najpierw przez Panią Elżbietę Woźniakowską a później Panią Tatianę Pielat. Sprawy księgowo-finansowe prowadzone są przez Elektroniczne Biuro Księgowe zgodnie z umową z dnia 11.07.2006 r. wraz z późniejszymi aneksami. Od grudnia 2021 roku jest dodatkowa osoba na działalności gospodarczej do prowadzenia spraw administracyjno-biurowych.

3. Koła członkowskie TNOiK.

Koła są podstawową jednostką organizacyjną TNOiK (Rozdział IX § 61 Statutu TNOiK) i funkcjonują przy Zarządach Oddziałów Towarzystwa.

Członkowie przy Oddziale Warszawskim (tzw. Grupa członków przy Zarządzie Oddziału) - to pracownicy etatowi oraz osoby współpracujące z TNOiK, członkowie władz Oddziału oraz członkowie zwyczajni, którzy nie są związani z żadnym z poniżej wymienionych kół naukowych. Grupa nie prowadzi wyodrębnionej stałej działalności. W działalności OW TNOiK jej przedstawiciele uczestniczą poprzez udział we władzach OW TNOiK oraz czynnie w przedsięwzięciach organizowanych przez Zarząd i koła członkowskie. Grupa liczy 20 osób. Pozostali członkowie są zgrupowani w kołach, które posiadają swoich opiekunów. Są nimi pracownicy akademicki uczelni warszawskich i regionu warszawskiego. Członkowie kół spotykają się, dzieląc się doświadczeniami z pracy naukowej bądź praktyki zawodowej. Koła Naukowe TNOiK powołano w uczelniach wyższych, które w dużej części funkcjonują do dzisiaj.

W Oddziale Warszawskim TNOiK w kadencji 2017-2021 funkcjonowało 6 Kół Naukowych:

- Koło przy Instytucie Organizacji i Zarządzania Wydziału Cybernetyki w Wojskowej Akademii Technicznej;
- Koło przy Warszawskiej Szkole Zarządzania – Szkole Wyższej oraz Pracownia Zrównoważonego Rozwoju;
- Koło przy Wyższej Szkole Finansów i Zarządzania w Warszawie (obecnie Akademia Ekonomiczno-Humanistyczna w Warszawie);
- Koło przy Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej;
- Koło przy Collegium Mazovia Innowacyjnej Szkole Wyższej w Siedlcach;
- Koło przy Wyższej Szkole Biznesu w Ciechanowie.

Oddział Warszawski TNOiK na koniec kadencji 2017-2021 liczył łącznie ok. 100 członków zwyczajnych i 7 członków Honorowych.

3.1. Działalność Kół TNOiK.

Koło przy Instytucie Organizacji i Zarządzania Wydziału Cybernetyki w Wojskowej Akademii Technicznej:

Koło przy WAT – przy Instytucie Organizacji i Zarządzania istnieje od 2011 r. Członkowie koła to głównie pracownicy naukowcy Instytutu Zarządzania. Działalność koła polega głównie na organizowaniu seminariów naukowych, konferencji i publikowaniu wyników badań naukowych.

Koło naukowe TNOiK działające przy Wojskowej Akademii Technicznej zrzesza obecnie sześciu aktywnych członków.

W ciągu roku kalendarzowego 2017, członkowie koła zorganizowali dwa seminaria:

- nt. „Oprogramowanie w systemach zarządzania”. Moderatorem spotkania był Pan dr inż. Zdzisław Wojciechowski.

- nt. „Kompetencje w procesach dowodzenia”. Moderatorem spotkania była Pan dr inż. Kazimierz Piotrkowski.
- W dniu 16.05.2019 r., odbyło się seminarium nt. „MODELOWANIE PROCESÓW BIZNESOWYCH Z WYKORZYSTANIEM ŚRODOWISKA IT”. Moderatorem spotkania był dr inż. Zdzisław Wojciechowski.

Ponadto, członkowie koła aktywnie uczestniczyli w przygotowaniu konferencji organizowanej przez Instytut Organizacji i Zarządzania WCY i TNOiK w dniu 07-08.12.2017 r. w Wojskowej Akademii Technicznej, NOWOCZESNE KONCEPCJE I METODY ZARZĄDZANIA.

Członkowie koła TNOiK Oddziału Warszawskiego i WAT w latach 2017, 2018, 2019 aktywnie uczestniczyli w przygotowaniu i realizacji cyklicznych konferencji organizowanych przez Zakład Systemów Zarządzania Instytutu Organizacji i Zarządzania Wydziału Cybernetyki i Wydziału Bezpieczeństwa Logistyki i Zarządzania. Natomiast w 2020 i 2021 roku konferencje były prowadzone w formule on-line (Microsoft Teams) ze względu na sytuację pandemiczną. Należy podkreślić, że w konferencjach brali czynny udział członkowie innych Kół naukowych TNOiK: Politechniki Częstochowskiej, Politechniki Warszawskiej, Politechniki Lubelskiej, Politechniki Gdańskiej, Szkoły Głównej Handlowej i innych uczelni. Na uwagę zasługuje fakt, iż w konferencjach uczestniczyli członkowie Zarządu Głównego pod przewodnictwem Prezesa Pana prof dr hab. inż Leszka Kiełtyki i Przewodniczącej Rady Naukowej TNOiK Pani prof dr hab. Ewy Bojar. Patronem medialnym był „Przegląd Organizacji” TNOiK. To świadczy o znaczeniu nauki o zarządzaniu i wzajemnej współpracy oraz dzieleniu się najnowszymi osiągnięciami w zakresie wiedzy i najlepszych praktyk z dziedziny zarządzania, jak również innych dyscyplin naukowych.

DOSKONALENIE kadr:

W roku 2017 w dniu 23 czerwca Pani **Wiesława Załoga** uzyskała tytuł doktora nauk o zarządzaniu nt. „*Kompetencje społeczne w karierze zawodowej kadry dowódczej oficerów wojsk lądowych sił zbrojnych RP*” na Wydziale Zarządzania w Akademii nauk Społecznych w Łodzi.

Zespołowa Nagroda Rektorska WAT dla m.in. Prezesa Oddziału Warszawskiego TNOiK oraz pracowników Wydziału Cybernetyki.

Członkowie Koła są autorami wielu artykułów i publikacji naukowych na temat organizacji i zarządzania.

Koło przy Warszawskiej Szkole Zarządzania-Szkole Wyższej oraz Pracownia Zrównoważonego Rozwoju:

W kadencji 2017-2021 członkowie Koła wspólnie z Pracownią Zrównoważonego Rozwoju przy WSZ-SW zorganizowali bądź uczestniczyli w licznych seminariach i konferencjach naukowych oraz popularno-naukowych przedsięwzięciach. Tematyka seminariów, to m.in.:

- Metody i techniki organizatorskie oraz edukacyjne
- Zarządzanie sobą
- Prakseologia – nauka i praktyka - dzieło prof. T. Kotarbińskiego.
- Prekursorzy naukowych podstaw organizacji, dokonania prof. K. Adamieckiego i TNOiK.

- Struktury cywilizacyjne współczesnego świata – prof. dr hab. Kazimierz Kłosiński.
- "Instrukcja obsługi człowieka" – dr Barbara Kulpińska.
- Wyzwania ekonomii XXI wieku – dr Lech Smolaga.
- Kompetencje autokreacyjne dorosłych wobec wyzwań kulturowo- cywilizacyjnych XXI wieku - mgr J. Zieliński.
- Dlaczego świat dąży do katastrofy? - prof. dr hab. A. Dąbkowski
- Bezpieczeństwo informacji - prof. dr hab. J. Oleński.
- Nowe paradygmaty ekonomii w obliczu wyzwań XXI w. - dr Lech Smolaga.
- Racjonalność egzystencjalna w XXI w. - prof. dr hab. K. Kłosiński.
- Komunikacja interpersonalna – mgr Elżbieta Majcher
- "Przekształcenia światowego ładu gospodarczego - wnioski pro domo sua" - prof. dr Bogdan Miedziński.
- "Innowacje i postęp techniczny we współczesnej gospodarce" – doc. L. Smolaga.
- "W jaki sposób Triada Platona (prawda – dobro – piękno) wpływa na sprawność działania na gruncie ORGANIZACJI i ZARZĄDZANIA" - część pierwsza - PRAWDA - w nauce, w pracy zawodowej, w działalności społecznej, w środowisku towarzyskim, w życiu osobistym – wprowadzenie dr inż. Barbara Kulpińska.
- ŚWIATOWE DETERMINANTY BEZPIECZEŃSTWA EKONOMICZNEGO oraz ich wpływa na efektywność zarządzania na poziomie krajowym, prowadzenie – prof. dr hab. K. Kłosiński.
- "Dlaczego deklarowana akceptacja wyższych wartości (zdefiniowanych przez różnych myślicieli) nie wpływa na powstrzymanie postępującej głębokiej polaryzacji społecznej i jak można podnieść sprawność naszego działania na gruncie ORGANIZACJI I ZARZĄDZANIA" część druga - DOBRO (byt) - w nauce, w pracy zawodowej, w polityce, w działalności społecznej, w środowisku towarzyskim, w życiu osobistym... - prowadzenie dr inż. Barbara Kulpińska.
- "Znaczenie intensyfikacji wdrażania sztucznej inteligencji dla gospodarki i społeczeństwa" - wykład mgr Janusz Zieliński.
- "Sztuczna inteligencja – ciąg dalszy" - wykład mgr Janusz Zieliński.
- "ABC kultury organizacyjnej" - prowadzenie dr inż. Barbara Kulpińska.
- e-seminarium - "Cechy osobowości mające wpływ na sprawność działania menedżera" - wprowadzenie dr inż. Barbara Kulpińska.
- e-seminarium – "Znaczenie wartości uniwersalnych (i innych) w procesach organizatorskich i ich wpływ na sprawność zarządzania" - wprowadzenie dr inż. Barbara Kulpińska.
- Współpraca z Międzynarodową Akademią Nauk San Marino.

Koło w roku 2021 zorganizowało pięć seminariów (trzy - stacjonarne oraz dwa - tzw. e- seminaria) – ponieważ już od marca władze państwowe zarządziły ścisłą kwarantannę pandemiczną.

Kilkoro członków Koła TNOiK przy WSZ-SW uczestniczy w cotygodniowych lekcjach języka Esperanto.

**Koło TNOiK przy Wyższej Szkole Finansów i Zarządzania w Warszawie
(obecnie Akademia Ekonomiczno-Humanistyczna w Warszawie).**

Rok akademicki 2016/2017 był pierwszym rokiem funkcjonowania Koła Naukowego Towarzystwa Organizacji i Kierownictwa na Wydziale Zarządzania i Finansów w Wyższej Szkole Finansów i Zarządzania w Warszawie.

Funkcje Przewodniczącej Koła pełniła prof. nadzw. dr hab. inż. Agnieszka Bitkowska a prof. nadzw. dr hab. Elżbieta Weiss była Zastępcą Przewodniczącej.

Powstałe koło podjęło wiele działań o charakterze naukowo-badawczym oraz organizacyjnym. Główne zainteresowania naukowo-badawcze koncentrowały się wokół następujących obszarów, które umożliwiają skuteczną adaptację przedsiębiorstw do zachodzących zmian w zakresie:

- nowoczesnych metod i koncepcji zarządzania,
- zarządzania procesowego i projektowego,
- narzędzi i metodyk zarządzania procesowego i projektowego.

Pracownicy katedry opublikowali wiele artykułów, monografii oraz opracowań redakcyjnych, do których można zaliczyć min.:

- Perspektywy rozwoju podejścia procesowego. Szanse i ograniczenia red. Agnieszka Bitkowska, Elżbieta Weiss, Warszawa: Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Warszawie, 2017;

Pracownicy Katedry prowadzą aktywną działalność organizacyjną związaną z popularyzacją nauki poprzez przygotowanie konferencji i seminariów naukowych, zapraszają gości profesorów i przedstawicieli biznesu z Polski i za granicą.

- W dniu 13 stycznia 2017 roku miało miejsce seminarium Koła Naukowego TNOiK, którego celem był wykład mgr Doroty Narojczyk pt.: *"Efektywność wykorzystania środków unijnych na rozwój edukacji przez gminy regionu mazowieckiego"*.
- W dniu 14 stycznia 2017 roku prof. dr hab. L. Kiełtyka wygłosił wykład na temat „*Rola menedżera we współczesnych organizacjach*” Po prezentacji odbyła się dyskusja dotycząca zagadnień tematycznych wygłoszonego wykładu. Spotkanie przyczyniło się do integracji studentów Koła Naukowego oraz było dobrą okazją do wymiany przemyśleń i doświadczeń naukowych.
- W dniu 27 stycznia 2017 roku odbyło się spotkanie Prezesa Oddziału Warszawskiego TNOiK dr inż. Kazimierza Piotrkowskiego ze studentami studiów dziennych Wydziału Zarządzania i Finansów zapisanych do Koła Naukowego. Celem spotkania była informacja dotycząca funkcjonowania Koła Naukowego i wręczenie legitymacji członkowskich. Prof. dr hab. inż. Agnieszka Bitkowska w formie prezentacji multimedialnej zaprezentowała misję i cele Koła TNOiK.
- Dnia 4 lutego 2017 roku odbyło się seminarium na temat: *"Uwarunkowania sukcesu zarządzania projektami unijnymi w gminnych szkołach gimnazjalnych regionu śląskiego"* Celem seminarium było spotkanie z mgr Sławomirem Kowalskim piszącym pracę doktorską.
- W dniu 24 maja 2017 r. odbyła się Ogólnopolska Konferencja Naukowa „Zarządzanie procesowe od kreacji do implementacji projektu” pod Patronatem Honorowym Oddziału

Warszawskiego TNOiK. Organizatorkami tej konferencji były: Pani prof. nadzw. dr hab. inż. Agnieszka Bitkowska – Przewodnicząca Koła TNOiK i Pani prof. nadzw. dr hab. Elżbieta Weiss – Wiceprzewodnicząca Koła. Jeden z trzech wykładów inauguracyjnych poprowadził Prezes Zarządu Głównego TNOiK Pan prof. zw. dr hab. inż. Leszek Kiełtyka nt.: „Multimedia w systemach informacyjnych zarządzania”.

- W dniu 7 kwietnia 2017 odbyło się seminarium zorganizowane przez Katedrę Zarządzania i Koła Naukowego TNOiK, na którym wykład pt. "*Zarządzanie zmianami strukturalnymi w przedsiębiorstwach komunalnych miast średniej wielkości w Polsce*" wygłosił wiceprezes Zarządu Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej w Szczecinku mgr inż. Tadeusz Chruściel.
- W dniu 24 maja 2017 odbyła się w Wyższej Szkole Finansów i Zarządzania cykliczna konferencja naukowa pt. *Zarządzanie procesowe. Od kreacji do implementacji projektu*, która zgromadziła ponad 200 uczestników z całej Polski, zarówno profesorów, przedstawiciele nauki, jak również i biznesu.
- W dniu 9 czerwca 2017 odbyło się seminarium naukowe zorganizowane przez Katedrę Zarządzania i Koła Naukowego TNOiK, na którym wykład pt. "*Current Issues in Family Business Research and Practice*" wygłosił Prof Bart Dębicki, Townson University, USA.

Studenckie Koło Naukowe TNOiK było ważnym elementem działalności naukowej studentów na Wydziale Zarządzania i Finansów Wyższej Szkoły Finansów i Zarządzania w Warszawie. Obecna działalność koła Naukowego TNOiK ulokowano w nowej strukturze organizacyjnej Uczelni o zmienionej nazwie na **Akademia Ekonomiczno-Humanistyczna w Warszawie**.

Koło TNOiK przy Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej

Inspiracją do reaktywacji działalności Koła było odbyte w dniu 25 listopada 2016 roku wewnętrzne spotkanie studentów Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej, z Dziekanem Wydziału Zarządzania, Panem dr hab. inż. Januszem Zawitą-Niedźwieckim, prof. PW oraz Prodziekanem ds. Nauki i Rozwoju, Panią dr hab. inż. Anną Kosieradzką, prof. PW. Przedmiotem spotkania było podjęcie działań w celu przystąpienia pracowników Wydziału Zarządzania do członkostwa w Warszawskim Oddziale TNOiK i odnowienia współpracy naukowej z Towarzystwem. W wyniku prowadzonych działań rekrutacyjnych od początku roku 2017 przyjęto ponad 40 członków zwyczajnych, reprezentujących szeroko rozumiany obszar nauki, administracji publicznej oraz biznesu. Pierwsze Walne Zebranie Członków Koła odbyło się 7 kwietnia 2017 r., na którym przeprowadzono wybory Zarządu Koła oraz nakreślono plany działania w kolejnych kwartałach.

Kierownictwo Wydziału Zarządzania, we współpracy z TNOiK Oddział Warszawski zorganizowało spotkania realizowane w ramach Seminariów Naukowych:

- w dniu 9 maja 2017 r. Swoje wystąpienie pt. "Zarządzanie publiczne – między naukami o administracji a naukami o zarządzaniu" zaprezentował dr hab. Marek Ćwiklicki, prof. UEK z Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie.

- w dniu 16 maja 2017 r. Swoje wystąpienie pt. "Inżynieria Produkcji – Imperfect Knowledge?" zaprezentował prof. dr hab. inż. Leszek Pacholski z Wydziału Inżynierii Zarządzania Politechniki Poznańskiej.
- w dniu 25 maja 2017 r. odbyło się spotkanie z Prezesem Urzędu Komunikacji Elektronicznej - Panem Marcinem Cichym, który jest również Członkiem Koła. Prezes Cichy jest osobą niesłuchanie inspirującą - posiada jasną strategię dla polskiej infrastruktury komunikacji elektronicznej i buduje potężną podstawę dla przyszłego rozwoju firm i obywateli.
- w dniu 29 czerwca 2017 odbyła się konferencja Banking Tech & Security, w ramach której dyskutowane były zagadnienia rozwoju elektronicznych usług finansowych oraz ich prawidłowego zabezpieczania przez stale rosnącymi cyber-zagrożeniami. Na konferencji przedstawiona była prezentacja dotycząca wpływu digitalizacji i socjalizacji na rozwój usług finansowych. Patronem prelekcji było Koło TNOiK, a wykład poprowadził dr inż. Marcin Kotarba – Przewodniczący Koła.

Rok 2018 należy uznać za bardzo udany dla **Koła TNOiK przy Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej**. Członkowie Koła aktywnie organizowali i uczestniczyli w wydarzeniach naukowych objętych patronatem TNOiK, przyczyniając się do realizacji celów statutowych TNOiK i popularyzacji idei oraz dorobku Profesora Karola Adamieckiego. Największym sukcesem Koła było samodzielne przygotowanie ogólnopolskiej konferencji naukowej **„Zarządzanie 4.0 - naukowe zarządzanie w awangardzie rozwoju Polski od 100 lat”**. Poza bardzo wysokim poziomem gości i prezentacji – jest nam niezmiernie miło podkreślić, że konferencja uzyskała **prestiżowe logo „Niepodległa”** przyznawane w ramach państwowych obchodów stulecia odzyskania niepodległości. Celem konferencji „Zarządzanie 4.0 - naukowe zarządzanie w awangardzie rozwoju Polski od 100 lat” było zwrócenie uwagi na pilną potrzebę przemyślenia koncepcji zarządzania w kontekście dynamicznie zmieniającego się świata, w którym wiodącą rolę odgrywa cyfryzacja (widoczna np. w idei Przemysłu 4.0) oraz zmiany społeczne.

Członkowie Koła aktywnie rozwijali swoje zainteresowania naukowe, biorąc udział w seminariach Wydziału Zarządzania objętych patronatem TNOiK. Rok 2018 był też wypełniony osiągnięciami naukowymi – w tym uzyskaniem przez naszych członków tytułów naukowych doktora lub doktora habilitowanego. W ramach popularyzacji stacjonarnej działania Koła TNOiK – przygotowano i wypełniono informacjami gablotę zlokalizowaną na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej przy ulicy Narbutta 85.

Liczba osób deklarujących przynależność do Koła wynosi około 80 członków. W okresie ostatnich dwóch lat zmniejszenie liczby członków związane było z odejściem z Wydziału Zarządzania szeregu pracowników oraz bardzo trudnej sytuacji pandemicznej. Pomimo tego pozostali członkowie wykazują dalsze zainteresowania działalnością w TNOiK. Lata 2020 oraz 2021 ze względu na sytuację epidemiologiczną należy uznać za ograniczoną bezpośrednią działalność członków Koła TNOiK na Wydziale Zarządzania a największymi przeszkodami były:

1. Ogólne restrykcje związane z prowadzeniem spotkań – brak możliwości realizacji spotkań stacjonarnych kluczowych dla budowania wspólnoty.

2. Zawieszenie konferencji organizowanych w formie stacjonarnej.
3. Konferencje elektroniczne o ograniczonym zainteresowaniu.
4. Konieczność absorpcji nowych technologii pracy zdalnej – zarówno przeszkoda w pracy Koła, jak i dodatkowe wysokie obciążenie jego członków.

Sytuacja epidemiologiczna, czyli ostatnie 2 lata, to czas konferencji zdalnych. Sytuacja ta, zmusiła członków Koła do koncentracji na podstawowych obowiązkach pracowniczych i konieczności ograniczenia jego działalności do czasu unormowania sytuacji zdrowotnej oraz reguł działania.

Koło przy Collegium MAZOVIA Innowacyjnej Szkole Wyższej w Siedlcach

Koło TNOiK przy Collegium Mazovia Innowacyjnej Szkole Wyższej w Siedlcach zostało powołane w 2007 roku z inicjatywy i inspiracji pracowników naukowych Wyższej Szkoły Finansów i Zarządzania. Po zmianie nazwy Uczelni na Collegium Mazovia Innowacyjna Szkoła Wyższa w Siedlcach, powołane zostało do działania Koło Naukowe Towarzystwa Naukowego Organizacji i Kierownictwa. Celem Koła TNOiK było propagowanie celów działania Towarzystwa wśród studentów i absolwentów oraz kadry zatrudnionej na Uczelni, a także realizacja kierunków działania władz Oddziału Warszawskiego Towarzystwa poprzez realizację jego uchwał, integrację z przedstawicielami nauk organizacji i zarządzania oraz środowisk kadry zarządzającej zakładów pracy na terenie lokalnym oraz Collegium Mazovia Innowacyjnej Szkoły Wyższej. W ramach działalności, członkowie Koła mieli możliwość zapoznania się z artykułami na temat dorobku nauki z zakresu organizacji i zarządzania. Wprowadzona ostatnia reforma Szkolnictwa Wyższego i sytuacja pandemiczna miała znaczący wpływ na przejściowe osłabienie działalności Koła Naukowego TNOiK w Collegium Mazovia.

Koło TNOiK przy Wyższej Szkole Biznesu i Zarządzania w Ciechanowie

Podstawowa działalność koła polegała na opiece merytorycznej i organizacyjnej nad Studenckim Naukowym Kołem Zarządzania i Finansów. Średnio raz na semestr studenci przygotowali referaty z obszaru: Zarządzanie finansami publicznymi; Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa. Najciekawsze referaty, prezentowane były na zebraniach Studenckiego Koła, w których uczestniczyli także członkowie Koła uczelnianego TNOiK. Członkowie koła uczestniczyli aktywnie w konferencjach naukowych organizowanych przez wyższe Uczelnie. Systematycznie podnosili swoje kwalifikacje poprzez uczestnictwo w różnych kursach i szkoleniach. Cenną inicjatywą było coroczne przeprowadzenie seminarium dotyczące finansowych, prawnych i organizacyjnych aspektów funkcjonowania jednostek samorządu terytorialnego. Oprócz studentów, pracowników uczelni brali aktywny w nich udział przedstawiciele gmin i powiatu ciechanowskiego. Członkowie Koła TNOiK byli zaangażowani w przygotowywaniu ekspertyz na rzecz innych instytucji m.in.: Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa; Agencji Rozwoju Przemysłu; Krajowej Szkoły Skarbowości. Systematycznie przygotowywali publikacje popularno-naukowe do czasopism specjalistycznych.

Działalność Koła w okresie 2017-2021 obejmowała następujące formy aktywności:

1. Opieka nad Studenckim Naukowym Kołem Finansów i Zarządzania przy WSBiZ.
2. Organizowanie cyklicznych seminariów na uzgodnione z członkami Koła tematy.
3. Organizowanie konferencji naukowych.
4. Udział członków Koła w konferencjach i seminariach naukowych organizowanych przez inne uczelnie.
5. Udział członków Koła w przygotowywaniu ekspertyz na rzecz innych instytucji m.in.: Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa; Agencji Rozwoju Przemysłu; Krajowej Szkoły Skarbowości.
6. Przygotowywanie publikacji popularno-naukowych dla czasopism specjalistycznych.
7. Wizyty studyjne członków Koła w innych Uczelniach, krajowych i zagranicznych.

Przewodniczący koła dr Janusz Sarnowski od roku 2017 jest członkiem Głównej Komisji Orzekającej w sprawach o naruszanie dyscypliny finansów publicznych (został powołany przez Premiera RP).

Z powodu likwidacji działalności Uczelni w roku 2021, członkowie Koła upoważnili Przewodniczącego do złożenia Wniosku o włączenie dotychczasowych członków do Koła działającego przy Oddziale Warszawskim TNOiK.

4. Źródła finansowania działalności statutowej OW TNOiK

- odpisy miesięczne od obrotów CAW - 3%,
- zysk osiągnięty z działalności CAW na koniec każdego roku w mijającej kadencji,
- środki zgromadzone na funduszu statutowym,
- składki członkowskie,
- odsetki od lokaty bankowej.

4.1. Zestawienie sald (saldy wybranych kont) - Załącznik nr 1

/ w PLN/

a/	Przychody	2017	2018	2019	2020	2021
	Odpisy statutowe	31.828,76	34.227,80	46.809,31	35.070,92	28.131,10
	Składki członkowskie	4.188,00	1.000,00	854,00	882,00	512,00
	Odsetki bankowe	113,11	80,06	80,06	33,60	0,00
	Inne,					
	OGÓLEM :	36.129,87	35.307,86	47.743,37	35.986,52	28.643,10
b/	Koszty	2017	2018	2019	2020	2021
	Zużycie materiałów	2.905,50	2.009,20	3.349,40	60,00	0,00
	Usługi obce	12.161,37	11.395,07	15.832,60	21.327,12	12.373,50
	Podatki i opłaty	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Wynagrodzenia	16.500,00	13.860,00	11.598,20	0,00	0,00
	Ubezpieczenia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Inne	4.399,89	3.690,21	394,17	367,74	1.205,50
	OGÓLEM :	35.966,76	30.954,48	31.174,37	21.754,86	13.579,00

Wynik finansowy:

- za 2017 rok + 163,11
- za 2018 rok + 4.353,38
- za 2019 rok + 16.569,00
- za 2020 rok + 14.231,66
- za 2021 rok + 15.064,10

II. DZIAŁALNOŚĆ STATUTOWA (odpłatna) 2017–2021

1. Centrum Analizy Wartości przy Oddziale Warszawskim TNOiK.

Działalność statutowa odpłatna OW TNOiK prowadzona była przez powołaną w 1986 roku jednostkę - Centrum Analizy Wartości przy Zarządzie Oddziału TNOiK Warszawa (CAW). CAW przygotowuje i przeprowadza szkolenia, seminaria i warsztaty w systemie otwartym oraz na potrzeby indywidualne różnych podmiotów organizacyjnych w tym: dla przedsiębiorców, administracji państwowej, Szkół Wyższych, Instytutów Naukowych, itp.

Główna tematyka organizowanych przedsięwzięć:

- Działalność statutowa w szkolnictwie wyższym i instytutach.
- Dyscyplina finansów publicznych oraz zasady finansowania w jednostkach naukowych.
- Ewaluacja działalności naukowej.
- Projekty i programy finansowane ze środków z funduszy strukturalnych - pozyskiwanie, zarządzanie, rozliczanie.
- Prawo pracy. Zarządzanie zasobami pracy.
- Prawo podatkowe - VAT, podatki dochodowe, podatek od nieruchomości.
- Rachunkowość i sprawozdawczość w działalności firm z uwzględnieniem funduszy strukturalnych.
- System emerytalny, świadczenia pracownicze z ZUS po nowelizacji przepisów.

Zamawiającymi indywidualnie szkolenia i seminaria w systemie zamkniętym były różne podmioty: m.in. Instytut Farmakologii PAN w Krakowie, Warszawski Uniwersytet Medyczny, Katolicki Uniwersytet Lubelski, Szkoła Wyższa Wymiaru Sprawiedliwości, Sieć Badawcza Łukasiewicz.

W szkoleniach wzięło udział **4297 osób**.

W latach 2017-2020 w Centrum Analizy Wartości było zatrudnionych czterech pracowników na pełnych etatach a w roku 2021 trzech.

Pracownicy CAW dokładali wszelkich starań i umiejętności aby oferta szkoleniowa zapewniała wysoki poziom merytoryczny, jak również była atrakcyjna pod względem organizacyjnym dla uczestników seminariów.

Komisja Rewizyjna OW TNOiK w rezultacie kontroli sprawozdań finansowych za lata 2017-2021 kwalifikowała je do pozytywnego rozpatrzenia i zatwierdzenia przez Zarząd Oddziału.

Lata 2017-2019 charakteryzowały się bardzo trudną sytuacją na rynku usług edukacyjnych, który szczególnie w Warszawie działa w warunkach dużej konkurencji. Rok 2020 to początek pandemii i działania CAW można podzielić na dwa etapy: pierwszy przeczekanie „bo przecież za chwilę się skończy i wrócimy do poprzedniej rzeczywistości oraz drugi – dostosowanie się do nowych warunków. Rynek szkoleń zmienił się diametralnie. Szkolenia stacjonarne to obecnie mniej niż 10% świadczonych usług a główną formą stały się szkolenia online. Po zakupie odpowiedniego sprzętu CAW prowadzi szkolenia online oraz hybrydowe – połączenie online ze stacjonarnymi.

Zaangażowanie oraz efektywna praca wszystkich pracowników CAW pozwoliły na zrealizowanie w większości zaplanowanych zadań.

**Działalność CAW w opracowaniu tabelarycznym
na podstawie sprawozdań rocznych**

L.p.	Wyszczególnienie	2017	2018	2019	2020	2021
1.	Przychody ze sprzedaży PLN	1.036.776,00	1.240.616,31	1.629.479,48	933.553,03	937.211,48
2.	Zysk brutto PLN	9.880,50	15.555,98	15.973,60	1.183,79	1.307,68
4.	Liczba zrealizowanych przedsięwzięć	61	69	73	54	79
5.	Liczba uczestników	777	895	1052	716	857
6.	Odpisy odprowadzone do Zarządu Głównego	21.112,64	24.347,30	31.253,33	19.097,32	26.947,31
7.	Odpisy odprowadzone do Oddziału Warszawskiego	21.112,64	24.347,30	31.253,33	19.097,32	26.947,31
8.	Suma odpisów na działalność statutową TNOiK	42.225,28	48.694,60	62.506,66	38.194,64	53.894,62
9.	Środki przekazane na działalność statutową TNOiK (100% zysku + narzuty)	52.941,40	58.575,10	78.062,64	54.168,24	55.078,41
10.	Zatrudnienie w etatach	4	4	4	4	3

Należy podkreślić, że oferta programowa CAW była na bieżąco dostosowywana do potrzeb odbiorców i sytuacji na rynku szkoleniowym, co potwierdzają wyniki osiągnięte przez Centrum Analizy Wartości w poszczególnych latach kadencji.

W każdym roku kadencji 2017-2021 wypracowywano zysk, który zgodnie ze statutem TNOiK, w 100% jest przekazywany na działalność statutową Oddziału Warszawskiego.

Centrum Analizy Wartości w kadencji 2017-2021 przekazało na nieodpłatną działalność statutową 298.825,79 zł z tego dla Zarządu Głównego TNOiK 122.757,90 zł a dla Zarządu Oddziału Warszawskiego 176.067,89 zł.

III. SPRAWOZDANIE KOMISJI REWIZYJNEJ ODDZIAŁU WARSZAWSKIEGO TNOiK ZA OKRES 2017 – 2021.

W przedłużonej kadencji 2017-2021 Komisja Rewizyjna Oddziału TNOiK w Warszawie funkcjonowała w składzie:

1. mgr Małgorzata Sarełło - przewodnicząca
2. mgr inż. Zbigniew Dąbrowski - członek
3. dr Halina Füchsel - członek

W tym okresie Komisja Rewizyjna odbyła 3 protokołowane posiedzenia (2017 rok - ukonstytuowanie się, a w 2018 i 2019 roku – badanie bilansów). W obu przypadkach zapoznawano się również z bieżącą dokumentacją księgową Oddziału.

Ponadto w 2018 roku Komisja Rewizyjna opiniowała bilanse za 2017 rok obu jednostek Oddziału. W 2021 i 2022 roku kontakt pomiędzy członkami Komisji odbywał się poprzez pocztę e-mail – akceptacja dokumentacji bilansowej.

Komisja Rewizyjna Oddziału Warszawskiego TNOiK nie stwierdziła nieprawidłowości w prowadzeniu ksiąg rachunkowych w obu jednostkach (BZO i CAW) a także w dokumentacji źródłowej. Zgłaszano drobne problemy, które zostały wspólnie rozwiązane w trakcie wizytacji w jednostkach.

Komisja Rewizyjna Oddziału TNOiK w Warszawie wyraża ogromne uznanie dla aktywności i pracy na rzecz TNOiK całego zespołu Centrum Analizy Wartości. Pomimo pandemicznej sytuacji, jednostka prowadzi ożywioną działalność edukacyjną, generującą znaczące środki na działalność statutową całego Towarzystwa.

Ocena pracy Zarządu Oddziału Warszawskiego TNOiK

Zarząd Oddziału powołany został w 2017 roku na Walnym Zebraniu Oddziału Warszawskiego w składzie 9 – osobowym.

Skład władz Oddziału Warszawskiego TNOiK w kadencji 2017-2021

(Podany został na początku sprawozdania)

Zarząd odbywał regularnie zebrania w pierwszych dwóch latach minionej kadencji, zgodnie ze Statutem TNOiK. Z zebrań tych sporządzane były protokoły. W latach 2020 i 2021 zebrania odbywały się ON-LINE.

Wnioski:

W związku z pozytywną oceną pracy Zarządu Oddziału w okresie sprawozdawczym co wyraża się prawidłowym prowadzeniem działalności statutowej oraz rentownej działalności gospodarczej Komisja Rewizyjna wnioskuje o udzielenie absolutorium całemu Zarządowi.

IV. SPRAWOZDANIE SĄDU KOLEŻEŃSKIEGO ODDZIAŁU WARSZAWSKIEGO TNOiK ZA OKRES 2017 – 2021.

Sąd Koleżeński należy do statutowych władz Oddziału, a jego obowiązki określone są w § 54 - § 56 Statutu Towarzystwa Naukowego Organizacji i Kierownictwa.

Wyboru Sądu Koleżeńskiego dokonuje Walne Zebranie Oddziału na czteroletnią kadencję.

Walne Zebranie Oddziału TNOiK w Warszawie wybrało w dniu 26 września 2017 r.

Sąd Koleżeński Oddziału na lata 2017 – 2021, w składzie (3 członków):

Sąd na swoim pierwszym posiedzeniu ukonstytuowała się w następujący sposób:

1. dr inż. Barbara Kulpińska (Przewodnicząca)
2. mgr Krystyna Juszcak (Członek)
3. mgr Lilla Anczkiewicz (Członek)

Sąd Koleżeński Oddziału TNOiK w Warszawie w przedstawionym składzie, działając w oparciu o postanowienia § 54 Statutu Towarzystwa Naukowego Organizacji i Kierownictwa przedkłada poniżej sprawozdanie ze swej działalności za okres czteroletniej kadencji, obejmującej lata 2017 – 2021.

W okresie sprawozdawczym Sąd Koleżeński Oddziału w oparciu o postanowienia Statutu TNOiK nie prowadził żadnych spraw dotyczących naruszenia przez członków Oddziału postanowień Statutu, uchwał Towarzystwa, popełnienia czynów nieetycznych oraz sporów powstałych między członkami Towarzystwa.

Wobec powyższego Sąd Koleżeński Oddziału TNOiK w Warszawie nie odbył żadnego posiedzenia.

V. PODZIĘKOWANIE.

Współczesne uwarunkowania społeczne oraz dominacja technologii informacyjnej kreują nowe warunki funkcjonowania organizacji, również naszego Towarzystwa wpisujące się w kierunki funkcjonowania organizacji określone na IV Kongresie TNOiK. Stąd główną ideą rozwoju jest przede wszystkim dostosowanie się do zmieniających, jakże nieprzewidywalnych warunków z jakimi przyszło nam się zmierzyć. Ogromną rolę odgrywają nowoczesne technologie informatyczne, które pomimo bezpośrednich ograniczeń komunikacyjnych, jakich doznaliśmy w ostatnich dwóch latach, nie doprowadziły do zatracenia chęci działania i wykorzystania potencjału jakim dysponują organizacje TNOiK Oddziału Warszawskiego. Pełniąc funkcję prezesa Oddziału Warszawskiego TNOiK przez okres trzech kadencji, miałem szczęście i jednocześnie ogromny zaszczyt spotkać wspaniałych ludzi, entuzjastów działalności *non profit*, którzy potrafili dzielić się wiedzą i doświadczeniem, bezinteresownie, poświęcając swój własny czas, niezależnie od sytuacji i przeciwności losu.

Pragnę bardzo serdecznie podziękować Wszystkim moim Współorganizatorom i Członkom TNOiK za wszystko co uczynili dla rozwoju nauki o zarządzania i dobra naszej społeczności.

Prezes

Oddziału Warszawskiego

Towarzystwa Naukowego Organizacji i Kierownictwa

dr Kazimierz Piotrkowski